

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«МАККІНЗІ І КОМПАНІЯ УКРАЇНА»**

ЗА 2024 РІК

КИЇВ 2025

ЗМІСТ

- Організаційна структура та опис діяльності підприємства
- Результати діяльності
- Ліквідність та зобов'язання
- Ризики
- Фінансові інвестиції
- Перспективи розвитку

Даний Звіт про управління підготовлений на виконання Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» відповідно до Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018 № 982

Організаційна структура та опис діяльності підприємства

ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» була заснована в 2007 році і на 100% належить компанії зі Сполучених Штатів Америки McKinsey & Company Inc. Ukraine. Підприємство входить до складу міжнародної групи McKinsey&Company.

Офіс компанії розташований за адресою: місто Київ, вул. Богдана Хмельницького, будинок 17-21, літера А.

Основним видом діяльності нашої Компанії є консультування з питань комерційної діяльності й керування.

Місія нашої Компанії полягає у тому, щоб допомогти нашим клієнтам зробити відмінні, стійкі та суттєві покращення їхньої діяльності та створити чудову організацію, яка залучає, розвиває, піклується та утримує виняткових людей.

Нашою метою є допомога у створенні позитивних та стійких змін у світі.

Наші цінності:

- Дотримуватись найвищих професійних стандартів:
 - ✓ ставити інтереси клієнта вище інтересів нашої фірми;
 - ✓ підтримувати високі стандарти та умови обслуговування клієнтів;
 - ✓ дотримуватися високих етичних стандартів;
 - ✓ зберегти довіру клієнтів;
 - ✓ зберігати незалежну перспективу;
 - ✓ економічно ефективно керувати ресурсами клієнтів і фірми.
- Значно покращити продуктивність наших клієнтів:
 - ✓ дотримуватися підходу вищого керівництва;
 - ✓ прагнути до цілісного впливу;
 - ✓ використовувати нашу глобальну мережу, щоб надати найкраще від нашої фірми всім клієнтам;
 - ✓ донести до клієнтів інновації в практиці управління;
 - ✓ нарощувати клієнтські можливості для постійного вдосконалення;
 - ✓ будувати міцні відносини, засновані на довірі.
- Створити неперевершене середовище для виняткових людей

У межах своєї діяльності ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» відіграє важливу роль у підтримці провідних організацій у ключових секторах України, включаючи фінансові послуги, енергетику та державний сектор. Компанія надає експертизу, щоб допомогти клієнтам прискорити зростання та покращити їхню операційну та організаційну ефективність. Використовуючи глобальну базу знань і локальні інсайти, компанія допомагає організаціям долати складні виклики та використовувати можливості для сталого розвитку.

За останні 16 років ми успішно реалізували більше ніж 200 проектів. Наші консультанти, що працюють як в Києві, так і в інших країнах, сприяють довгостроковому процвітання економіки та суспільства України вирішуючи виклики в ключових секторах та надаючи підтримку організаціям.

Результати діяльності

У 2024 році ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» показало нижчі фінансові результати порівняно з попереднім роком. Фінансовий результат до оподаткування склав 105,304 тис. грн збитку, а у 2023 компанія отримала прибуток у розмірі 23,880 тис. грн. Це зниження зумовлене негативним впливом війни, яка розпочалася 24 лютого 2022 року, що суттєво позначилося на діяльності компанії.

Ліквідність та зобов'язання

Підхід Компанії до управління ліквідністю спрямований на забезпечення достатнього обсягу ліквідних активів для своєчасного виконання зобов'язань як у звичайних умовах, так і в періоди криз, уникаючи при цьому значних фінансових втрат і збереження репутації.

У 2024 році Компанія успішно забезпечила необхідний рівень ліквідності без залучення зовнішнього фінансування та не планує його залучати, що демонструє стабільність і надійність її фінансового стану.

Компанія підтримує мінімальний обсяг грошових коштів і високоліквідних активів, який перевищує прогнозований відтік для виконання зобов'язань. Окрім цього, здійснюється постійний моніторинг очікуваних надходжень від погашення дебіторської заборгованості та потенційних витрат на погашення кредиторської заборгованості.

Основні ризики та невизначеності

У компанії, як частині Групи McKinsey & Company, впроваджена безперервна та комплексна система управління ризиками. На рівні

центральноєвропейського регіону групи функціонує комітет з управління ризиками, основними завданнями якого є виявлення ризиків, їх оцінка та розробка планів щодо їх зменшення та мінімізації потенційних негативних наслідків. Місцевий комітет постійно здійснює моніторинг виконання заходів для подолання виявлених ризиків. Інформація про найбільш значущі або критичні ризики передається до комітету з управління ризиками Групи McKinsey & Company.

Ризик втрати контролю над активами

В умовах ведення діяльності під час війни Компанія стикається з ризиками не лише втрати активів через їх фізичне знищення, але й втрати контролю над ними, наприклад, у разі окупації територій, де вони розташовані. У випадку, якщо інтенсивні бойові дії поширяться на всю територію України, це неминуче вплине на операційну діяльність Компанії, однак передбачити точну тривалість і масштаб цього впливу наразі неможливо. Керівництво розглядає ці обставини як фактор невизначеності, який знаходиться поза межами контролю Компанії.

Ринковий ризик

Ринковий ризик — це ймовірність зміни вартості фінансових інструментів або прибутку компанії через коливання ринкових цін, таких як обмінні курси валют, процентні ставки чи ціни на активи. Основна мета управління ринковим ризиком полягає у контролі рівня впливу цього ризику, утримуючи його в допустимих межах, водночас забезпечуючи оптимальну дохідність від інвестицій.

Кредитний ризик

Кредитний ризик виникає у випадках, коли контрагенти не виконують свої зобов'язання, що може призвести до зменшення надходжень від фінансових активів на звітну дату. Компанія дотримується політики, яка передбачає, що продаж послуг здійснюється виключно клієнтам із належною кредитною історією. Також регулярно проводиться моніторинг дебіторської заборгованості з урахуванням строків її виникнення.

Управління кредитним ризиком, пов'язаним із торговою дебіторською заборгованістю, здійснюється відповідно до затверджених політик, процедур і систем контролю, спрямованих на ефективне управління ризиками, пов'язаними з клієнтами.

Фінансові інвестиції

Станом на 31 грудня 2024 року Компанія не має фінансових інвестицій.

Перспективи розвитку

В умовах економічної нестабільності та невизначеності, спричиненої військовою агресією Російської Федерації проти України, керівництво Компанії продовжує уважно стежити за ситуацією та вживати заходів для забезпечення безперервності діяльності. Зокрема:

- забезпечено достатній рівень високоліквідних активів для покриття операційних витрат;
- організовано безперебійну роботу та віддалений доступ до критично важливої інфраструктури, необхідної для операційної діяльності;
- розроблено план дій на випадок посилення інтенсивності бойових дій.

Завдяки стабільній прибутковості протягом попередніх років і наданню послуг Групі, Компанія має достатні фінансові ресурси для продовження діяльності в умовах воєнного стану до моменту повного відновлення клієнтської активності на території України.

Директор
ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна»



О.С. Кравченко