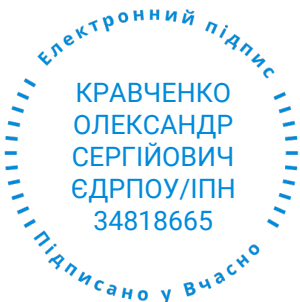


Товариство з обмеженою відповідальністю
«МакКінзі і Компанія Україна»

Фінансова звітність
підготовлена відповідно до Національних
Положень (Стандартів) Бухгалтерського обліку

Станом на 31 грудня 2024 року

Разом із Висновком незалежного аудитора



ЗМІСТ

Заява про відповідальність керівництва щодо підготовки та затвердження фінансової звітності.....	2
ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА	3
Баланс (Звіт про фінансовий стан)	6
Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід).....	8
Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом).....	10
Звіт про власний капітал.....	12
Примітки до фінансової звітності	14
1. Інформація про підприємство.....	22
2. Основа представлення фінансової звітності	22
3. Використання оцінок та припущень	22
4. Облікова політика	22
5. Основні засоби.....	26
6. Нематеріальні активи.....	26
7. Запаси.....	26
8. Дебіторська заборгованість	26
9. Дебіторська заборгованість з бюджетом.....	26
10. Інша поточна дебіторська заборгованість	27
11. Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів.....	27
12. Гроші та їх еквіваленти	27
13. Інші оборотні активи	27
14. капітал	28
15. Кредиторська заборгованість	28
16. Кредиторська заборгованість з бюджетом.....	28
17. Резерви	28
18. Інші поточні зобов'язання	28
19. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг).....	28
20. Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг).....	29
21. Адміністративні витрати.....	29
22. Інші операційні доходи	29
23. Інші операційні витрати.....	29
24. Інші доходи.....	29
25. Інші фінансові доходи	30
26. Фінансові витрати	30
27. Витрати з податку на прибуток.....	30
28. Операції з пов'язаними сторонами	30
29. Фактичні та потенційні зобов'язання.....	31
30. Ризики	31
31. Події після дати балансу.....	32
32. Розкриття інформації за сегментами.....	33
33. Затвердження фінансової звітності	33

Заява про відповідальність керівництва щодо підготовки та затвердження фінансової звітності

Нижченаведена заява, яка повинна розглядатися спільно з описом обов'язків незалежних аудиторів, що міститься в представленому на сторінках 3 - 6 Звіту незалежного аудитора, зроблена з метою розмежування відповідальності керівництва і зазначеного незалежного аудитора, відносно фінансової звітності Товариства з обмеженою відповідальністю «МакКінзі і Компанія Україна» (надалі – "Підприємство").

Керівництво відповідає за підготовку фінансової звітності, яка достовірно відображає, в усіх суттєвих аспектах фінансовий стан Підприємства станом на 31 грудня 2024 року, результати його діяльності, а також рух грошових коштів і зміни у власному капіталі за рік, що закінчився на зазначену дату, відповідно до Національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку України (надалі – НП(С)БО).

При підготовці фінансової звітності керівництво несе відповідальність за:

- належний вибір та застосування облікової політики;
- представлення інформації, включно з обліковою політикою, у такий спосіб, який забезпечує її доцільність, достовірність, порівнянність та розуміння;
- додаткове розкриття інформації у випадках, коли відповідність спеціальним вимогам НП(С)БО є недостатньою для розуміння користувачами впливу конкретних операцій, інших подій та умов на фінансовий стан та фінансові результати Підприємства;
- здійснення оцінки здатності Підприємства продовжувати свою діяльність на безперервній основі.

Керівництво також несе відповідальність за:

- розробку, впровадження та підтримання ефективної та надійної системи внутрішнього контролю в усіх підрозділах Підприємства;
- ведення належної облікової документації, яка дозволяє у будь-який час продемонструвати та пояснити операції Підприємства та розкрити інформацію з достатньою точністю щодо її фінансового стану і яка гарантує, що фінансова звітність Підприємства відповідає вимогам НП(С)БО;
- ведення облікової документації відповідно до законодавства та НП(С)БО;
- застосування обґрунтовано доступних заходів щодо збереження активів Підприємства;
- виявлення і запобігання випадкам фінансових зловживань та інших порушень.

Дана фінансова звітність за рік, який закінчився 31 грудня 2024 року, була затверджена до випуску керівництвом 28 жовтня 2025 року:

Підписано від імені Підприємства:

Директор

підпис

Кравченко Олександр
прізвище, ім'я, по батькові

ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА

Власникам ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна»

ЗВІТ ЩОДО АУДИТУ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

Думка

Ми провели аудит фінансової звітності Товариства з обмеженою відповідальністю «МакКінзі і Компанія Україна» (далі - Компанія), що складається зі Звіту про фінансовий стан на 31 грудня 2024 року та Звіту про фінансові результати, Звіту про власний капітал, Звіту про рух грошових коштів за рік, що закінчився зазначеною датою, та приміток до фінансової звітності, включаючи стислий виклад значущих облікових політик.

На нашу думку, фінансова звітність, що додається, відображає достовірно, в усіх суттєвих аспектах фінансовий стан ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» на 31 грудня 2024 року, його фінансові результати і грошові потоки за рік, що закінчився зазначеною датою, відповідно до Національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку (НП(С)БО) та відповідає вимогам законодавства з питань її складання.

Основа для думки

Ми провели аудит відповідно до Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» і Міжнародних стандартів аудиту (МСА). Нашу відповідальність згідно з цими стандартами викладено в розділі «Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності» нашого звіту. Ми є незалежними по відношенню до Компанії згідно з Кодексом етики професійних бухгалтерів Ради з Міжнародних стандартів етики для бухгалтерів (Кодекс РМСЕБ) і етичними вимогами, що стосуються нашого аудиту фінансової звітності в Україні, а також виконали інші етичні обов'язки відповідно до цих вимог і кодексу РМСЕБ. Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми й прийнятими для використання їх як основи для нашої думки.

Інша інформація

Управлінський персонал Компанії несе відповідальність за подання разом з фінансовою звітністю іншої інформації, яка складається зі Звіту про управління, що готується відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні».

Наша думка щодо фінансової звітності не поширюється на таку іншу інформацію та ми не робимо висновку з будь-яким рівнем впевненості щодо цієї іншої інформації.

У зв'язку з нашим аудитом фінансової звітності нашою відповідальністю є ознайомитися з іншою інформацією та при цьому розглянути, чи існує суттєва невідповідність між іншою інформацією і фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або чи ця інша інформація має вигляд такої, що містить суттєве викривлення. Якщо на основі проведеної нами роботи стосовно іншої інформації, отриманої до дати звіту аудитора, ми доходимо висновку, що існує суттєве викривлення цієї іншої інформації, ми зобов'язані повідомити про цей факт.

Ми не виявили таких фактів щодо звіту про управління, які потрібно було б включити до звіту.

Відповідальність управлінського персоналу та тих, кого наділено найвищими повноваженнями, за фінансову звітність

Управлінський персонал несе відповідальність за складання і достовірне подання фінансової звітності відповідно до НП(С)БО та вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» та за таку систему внутрішнього контролю, яку управлінський персонал вважає необхідною для підготовки фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Компанії продовжувати свою діяльність на безперервній основі, розкриваючи, де це застосовано, питання, що стосуються безперервності діяльності, та використовуючи припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку, крім випадків, якщо управлінський персонал або планує ліквідувати Компанію чи припинити діяльність, або не має інших реальних альтернатив цьому.

Ті, кого наділено найвищими повноваженнями, несуть відповідальність за нагляд за процесом фінансового звітування Компанії.

Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності

Нашими цілями є отримання обґрунтованої впевненості, що фінансова звітність у цілому не містить суттєвого викривлення внаслідок шахрайства або помилки, та випуск звіту аудитора, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, проте не гарантує, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявить суттєве викривлення, якщо таке існує. Викривлення можуть бути результатом шахрайства або помилки; вони вважаються суттєвими, якщо окремо або в сукупності, як обґрунтовано очікується, вони можуть впливати на економічні рішення користувачів, що приймаються на основі цієї фінансової звітності.

Виконуючи аудит відповідно до вимог МСА, ми використовуємо професійне судження та професійний скептицизм протягом усього завдання з аудиту. Крім того, ми:

- ідентифікуємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення фінансової звітності внаслідок шахрайства чи помилки, розробляємо й виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики, а також отримуємо аудиторські докази, що є достатніми та прийнятними для використання їх як основи для нашої думки. Ризик невиявлення суттєвого викривлення внаслідок шахрайства є вищим, ніж для викривлення внаслідок помилки, оскільки шахрайство може включати змову, підробку, навмисні пропуски, неправильні твердження або нехтування заходами внутрішнього контролю;
- отримуємо розуміння заходів внутрішнього контролю, що стосуються аудиту, для розробки аудиторських процедур, які б відповідали обставинам, а не для висловлення думки щодо ефективності системи внутрішнього контролю Компанії;
- оцінюємо прийнятність застосованих облікових політик та обґрунтованість облікових оцінок і відповідних розкриттів інформації, зроблених управлінським персоналом;
- доходимо висновку щодо прийнятності використання управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку та, на основі отриманих аудиторських доказів, робимо висновок, чи існує суттєва невизначеність щодо подій або умов, які поставили б під значний сумнів можливість Компанії продовжити безперервну діяльність. Якщо ми доходимо висновку щодо існування такої суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу в своєму звіті аудитора до відповідних розкриттів інформації у фінансовій звітності або, якщо такі розкриття інформації є неналежними, модифікувати свою думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудитора. Втім майбутні події або умови можуть примусити Компанію припинити свою діяльність на безперервній основі;

- оцінюємо загальне подання, структуру та зміст фінансової звітності включно з розкриттями інформації, а також те, чи показує фінансова звітність операції та події, що покладені в основу її складання, так, щоб досягти достовірного відображення.

Ми повідомляємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, інформацію про запланований обсяг і час проведення аудиту та суттєві аудиторські результати, включаючи будь-які суттєві недоліки заходів внутрішнього контролю, виявлені нами під час аудиту.

Ми також надаємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, твердження, що ми виконали відповідні етичні вимоги щодо незалежності, та повідомляємо їм про всі стосунки й інші питання, які могли б обґрунтовано вважатись такими, що впливають на нашу незалежність, а також, де це застосовано щодо відповідних застережних заходів.

ЗВІТ ЩОДО ВИМОГ ІНШИХ ЗАКОНОДАВЧИХ І НОРМАТИВНИХ АКТІВ

Законодавчі та нормативні акти України встановлюють додаткові вимоги до інформації, що стосується аудиту фінансової звітності та має міститися в аудиторському звіті за результатами обов'язкового аудиту. Відповідальність стосовно такого звітування є додатковою до відповідальності аудитора, встановленої вимогами МСА.

Основні відомості про суб'єкта аудиторської діяльності

Відповідно до вимог статті 14 Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» надаємо основні відомості про суб'єкта аудиторської діяльності, що провів аудит:

Повне найменування	Товариство з обмеженою відповідальністю «Кроу Ерфольг Україна»
Місцезнаходження	01133, м. Київ, вул. Л.Первомайського,7
Інформація про включення до Реєстру	Номер реєстрації в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності 4316

Товариство з обмеженою відповідальністю «Кроу Ерфольг Україна» його власники, посадові особи ключовий партнер з аудиту та інші працівники є незалежними від Компанії, не брали участі у підготовці та прийнятті управлінських рішень Компанії в період, охоплений перевіреною фінансовою звітністю, та в період надання послуг з аудиту такої фінансової звітності.

За і від імені фірми ТОВ «Кроу Ерфольг Україна»

Ключовий партнер з аудиту / Аудитор
Номер реєстрації у Реєстрі аудиторів та
суб'єктів аудиторської діяльності: №102732

Ніканорова О.К.

м. Київ, Україна, 28 жовтня 2025 року

БАЛАНС (ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН) НА 31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ (у тисячах гривень)

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "МАКІНЗІ І КОМПАНІЯ УКРАЇНА"	Дата (рік, місяць, число) за ЄДРПОУ	КОДИ		
			2025	01	01
Територія	ШЕВЧЕНКІВСЬКИЙ РАЙОН	за КОАТУУ	34818665		
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	UA80000000001078669		
Вид економічної діяльності	Консультування з питань комерційної діяльності й керування	за КВЕД	240		
Середня кількість працівників	5		70.22		
Адреса, телефон	БОГДАНА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО, буд. 19/21, літера А, оф. БЦ "Леонардо", 17 поверх, м. КИЇВСЬКА ОБЛАСТЬ/М.КИЇВ, ШЕВЧЕНКІВСЬКИЙ РАЙОН, 01030		2497905		

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знаку (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку «v» у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

v

Баланс (Звіт про фінансовий стан) на 31 грудня 2024 р.

Форма № 1

Код за ДКУД

1801001

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	-	-
первісна вартість	1001	73	73
накопичена амортизація	1002	(73)	(73)
Незавершені капітальні інвестиції	1005	3 715	3 634
Основні засоби	1010	6 746	4 160
первісна вартість	1011	35 834	35 933
знос	1012	(29 088)	(31 773)
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість	1016	-	-
Знос	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	10 461	7 794
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	97	92
Виробничі запаси	1101	97	92
Незавершене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	123 321	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	-	-
з бюджетом	1135	3 224	22 673
у тому числі з податку на прибуток	1136	1 703	11 892
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	22 632	69 743
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	999	28 338
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	1 654	891
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	162 823	316 389
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	162 823	316 389
Витрати майбутніх періодів	1170	4	4
Інші оборотні активи	1190	4 060	4 061
Усього за розділом II	1195	318 814	442 191

БАЛАНС (ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН) НА 31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ
(у тисячах гривень)

III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	329 275	449 985

ПАСИВ	Код рядка	На початок звітнього періоду	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований капітал	1400	40	40
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	287 894	172 534
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Усього за розділом I	1495	287 934	172 574
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	10	15
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Усього за розділом II	1595	10	15
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	1 052	482
розрахунками з бюджетом	1620	568	3 954
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	-	-
за одержаними авансами	1635	4 038	4 039
за розрахунками з учасниками	1640	-	-
із внутрішніх розрахунків	1645	32 435	265 614
Поточні забезпечення	1660	393	459
Доходи майбутніх періодів	1665	2 717	2 714
Інші поточні зобов'язання	1690	128	134
Усього за розділом III	1695	41 331	277 396
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
Баланс	1900	329 275	449 985

Ця фінансова звітність затверджена до випуску від імені Компанії 28 жовтня 2025 року:

Директор

Підпис

Кравченко Олександр
прізвище, ім'я, по батькові

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ
(у тисячах гривень)

Підприємство **Товариство з обмеженою відповідальністю "МАКІНЗІ І КОМПАНІЯ**
УКРАЇНА"
(найменування)

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2025	01	01
34818665		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за 2024 р.
Форма № 2

Код за ДКУД

1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	245 027	62 364
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(187 529)	(35 143)
Валовий:			
прибуток	2090	57 498	27 221
збиток	2095	-	-
Інші операційні доходи	2120	14 365	21 214
Адміністративні витрати	2130	(89 820)	(24 382)
Витрати на збут	2150	(-)	(-)
Інші операційні витрати	2180	(91 384)	(1 248)
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	-	22 805
збиток	2195	(109 341)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	4 148	1 129
Інші доходи	2240	-	-
Фінансові витрати	2250	(111)	(54)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	-	23 880
збиток	2295	(105 304)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(10 056)	(293)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	-	23 587
збиток	2355	(115 360)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	(115 360)	23 587

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ
(у тисячах гривень)

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період поперед нього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	13	740
Витрати на оплату праці	2505	165	104
Відрахування на соціальні заходи	2510	31	28
Амортизація	2515	2 685	4 709
Інші операційні витрати	2520	178 310	20 049
Разом	2550	181 204	25 630

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період поперед нього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Ця фінансова звітність затверджена до випуску від імені Компанії 28 жовтня 2025 року:

Директор

підпис

Кравченко Олександр

прізвище, ім'я, по батькові

ЗВІТ ПРО РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ
(у тисячах гривень)

Підприємство

Товариство з обмеженою відповідальністю "МАКІНЗІ І КОМПАНІЯ
УКРАЇНА"

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

КОДИ

2025 01 01

34818665

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)

за 2024 р.

Форма № 3

Код за ДКУД

1801004

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	240 736	79 881
Повернення податків і зборів	3005	-	-
у тому числі податку на додану вартість	3006	-	-
Цільового фінансування	3010	-	-
Отримання субсидій, дотацій	3011	-	-
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	-	-
Надходження від повернення авансів	3020	-	865
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	4 041	951
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	-	-
Надходження від операційної оренди	3040	-	-
Інші надходження	3095	-	-
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(12 088)	(15 576)
Праці	3105	(22 105)	(13 429)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(1 233)	(739)
Зобов'язань з податків і зборів	3115	(66 040)	(12 344)
Витрачання на оплату зобов'язання з податку на прибуток	3116	(20 245)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язання з податку на додану вартість	3117	(32 008)	(8 352)
Витрачання на оплату зобов'язання з інших податків та зборів	3118	(13 787)	(3 992)
Витрачання на оплату авансів	3135	(-)	(-)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(-)	(-)
Інші витрачання	3190	(114)	(47)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	143 197	39 562
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	-	-
необоротних активів	3205	-	-
Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	-	-
дивідендів	3220	-	-
Надходження від деривативів	3225	-	-
Надходження від погашення позик	3230	-	-
Інші надходження	3250	-	-
Витрачання на придбання:			
фінансових інвестицій	3255	(-)	(-)
необоротних активів	3260	(-)	(-)
Виплати за деривативами	3270	(-)	(-)
Витрачання на надання позик	3275	(-)	(-)
Інші платежі	3290	(-)	(-)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	(-)	(-)

ЗВІТ ПРО РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ
(у тисячах гривень)

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від: Власного капіталу	3300	-	-
Отримання позик	3305	-	-
Інші надходження	3340	-	-
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345	(-)	(-)
Погашення позик	3350	-	-
Сплату дивідендів	3355	(-)	(-)
Сплату відсотків	3360	(-)	(-)
Інші платежі	3390	(-)	(-)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	(-)	(-)
Чистий рух грошових коштів за звітний період	3400	143 197	39 562
Залишок коштів на початок року	3405	162 823	117 590
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	10 369	5 671
Залишок коштів на кінець року	3415	316 389	162 823

Ця фінансова звітність затверджена до випуску від імені Компанії 28 жовтня 2025 року:

Директор

Підпис

Кравченко Олександр
 прізвище, ім'я, по батькові

ЗВІТ ПРО ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ
(у тисячах гривень)

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "МАКІНЗІ І КОМПАНІЯ
УКРАЇНА"
(найменування)

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2025	01	01
34818665		

Звіт про власний капітал
за 2024 р.

Форма № 4

Код за ДКУД

1801005

Стаття	Код рядка	Зареєстрований капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	4000	40	-	-	-	287 913	-	-	287 953
Коригування:									
Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	(19)	-	-	(19)
Інші зміни	4090	-	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	4095	40	-	-	-	287 894	-	-	287 934
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	4100	-	-	-	-	(115 360)	-	-	(115 360)
Інший сукупний дохід за звітний період	4110	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка)необоротних активів	4111	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопиченні курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку:									
Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників:									
Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборгованості з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу:									
Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	4295	-	-	-	-	(115 360)	-	-	(115 360)
Залишок на кінець року	4300	40	-	-	-	172 534	-	-	172 574

Ця фінансова звітність затверджена до випуску від імені Компанії 28 жовтня 2025 року:

Директор

підпис

Кравченко Олександр
прізвище, ім'я, по батькові

ЗВІТ ПРО ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2023 РОКУ
(у тисячах гривень)

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "МАККІНЗІ І КОМПАНІЯ
УКРАЇНА"
(найменування)

КОДИ		
2024	01	01
34818665		

Звіт про власний капітал
за 2023 р.
Форма № 4 Код за ДКУД

1801005

Стаття	Код рядка	Зареєстрований капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	4000	40	-	-	-	265 253	-	-	265 293
Коригування:									
Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	(927)	-	-	(927)
Інші зміни	4090	-	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	4095	40	-	-	-	264 326	-	-	264 366
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	4100	-	-	-	-	23 587	-	-	23 587
Інший сукупний дохід за звітний період	4110	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка)необоротних активів	4111	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопиченні курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку:									
Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників:									
Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборгованості з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу:									
Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	4295	-	-	-	-	23 587	-	-	23 587
Залишок на кінець року	4300	40	-	-	-	287 913	-	-	287 953

Ця фінансова звітність затверджена до випуску від імені Компанії 28 жовтня 2025 року:

Директор

_____ Кравченко Олександр
підпис прізвище, ім'я, по батькові

ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "МАКІНЗІ І КОМПАНІЯ УКРАЇНА"

Територія

Організаційно-правова форма господарювання

Вид економічної діяльності:

Одиниці виміру: тис. грн.

Дата (рік, місяць число)
за ЄДРПОУ

за КАТОТТГ

за СПОДУ

за КОПФГ

за КВЕД

КОДИ		
2024	12	31
34818665		
UA80000000001078669		
240		
70.22		

Примітки до фінансової звітності
за 2024 рік

Код за ДКУД 1801008

I. Нематеріальні активи

Групи нематеріальних активів	Код	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності за рік	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року	
		первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація		первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації			первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Права користування природними ресурсами	010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права користування майном	020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права на знаки для товарів і послуг	030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права на об'єкти промислової власності	040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авторські та суміжні з ними права	050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші нематеріальні активи	070	73	73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73	73
Разом	080	73	73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73	73
Гудвіл	090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3 рядка 080 графа 14

3 рядка 080 графа 5

3 рядка 080 графа15

вартість нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності

вартість оформлених у заставу нематеріальних активів

вартість створених підприємством нематеріальних активів

вартість нематеріальних активів, отриманих за рахунок цільових асигнувань

накопичена амортизація нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності

(081) -

(082) -

(083) -

(084) -

(085) -

ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)

II. Основні засоби

Групи основних засобів	Код	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка+, уцінка-)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрачено від зменшення корисності	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року		у тому числі			
		первісна (переоцінена) вартість	Знос		первісної (переоціненої) вартості	знос у	первісної (переоціненої) вартості	Зносу			первісної (переоціненої) вартості	знос у	первісна (переоцінена) вартість	знос	одержані за фінансовою орендою		передані в оперативну оренду	
															Первісна (переоцінена) вартість	знос	Первісна (переоцінена) вартість	знос
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Земельні ділянки	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвестиційна нерухомість	105	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель	110	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будинки, споруди та передавальні пристрої	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Машини та обладнання	130	23 744	21 039	99	-	-	-	-	1 999	-	-	-	23 843	23 038	-	-	-	-
Транспортні засоби	140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інструменти, прилади, інвентар (меблі)	150	2 623	2 614	-	-	-	-	-	9	-	-	-	2 623	2 623	-	-	-	-
Робоча і продуктивна худоба	160	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Багаторічні насадження	170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші основні засоби	180	8 089	4 058	-	-	-	-	-	677	-	-	-	8 089	4 735	-	-	-	-
Бібліотечні фонди	190	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Малоцінні необоротні матеріальні активи	200	1 378	1 377	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 378	1 377	-	-	-	-
Тимчасові (нетитульні) споруди	210	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Природні ресурси	220	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвентарна тара	230	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предмети прокату	240	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні матеріальні активи	250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом	260	35 834	29 088	99	-	-	-	-	2 685	-	-	-	35 933	31 773	-	-	-	-

3 рядка 260 графа 14	вартість основних засобів, щодо яких існують передбачені чинним законодавством обмеження права власності	(261) -
	вартість оформлених у заставу основних засобів	(262) -
	залишкова вартість основних засобів, що тимчасово не використовуються (консервація, реконструкція тощо)	(263) -
	первісна (переоцінена) вартість повністю амортизованих основних засобів	(264) -
	вартість основних засобів, призначених для продажу	(265) -
3 рядка 260 графа 5	вартість основних засобів, придбаних за рахунок цільового фінансування	(266) -
	вартість основних засобів, що взяті в операційну оренду	(267) -
3 рядка 260 графа 15	знос основних засобів, щодо яких існують обмеження прав власності	(268) -

**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)**

III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код	За рік	На кінець року
1	2	3	4
Капітальне будівництво	280	-	-
Придбання (виготовлення) основних засобів	290	-	3 561
Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	300	-	73
Придбання (створення) нематеріальних активів	310	-	-
Формування основного стада	320	-	-
Інші	330	-	-
Разом	340	-	3 634

Із рядка 340 графа 3 Капітальні інвестиції в інвестиційну нерухомість (341) -
Фінансові витрати, включені до капітальних інвестицій (342) -

IV. Фінансові інвестиції

Найменування показника	Код	За рік	На кінець року	
			довгостр окові	Поточні
1	2	3	4	5
А. Фінансові інвестиції за методом участі в капіталі в:				
асоційовані підприємства	350	-	-	-
дочірні підприємства	360	-	-	-
спільну діяльність	370	-	-	-
Б. Інші фінансові інвестиції в:		-	-	-
частки і паї у статутному капіталі інших підприємств	380	-	-	-
Акції	390	-	-	-
Облігації	400	-	-	-
Інші	410	-	-	-
Разом (розд. А + розд. Б)	420	-	-	-

Із рядка 1035 гр. 4 Балансу Інші довгострокові фінансові інвестиції відображені:
за собівартістю (421) -
за справедливою вартістю (422) -
за амортизованою собівартістю (423) -
Із рядка 1160 гр. 4 Балансу Поточні фінансові інвестиції відображені:
за собівартістю (424) -
за справедливою вартістю (425) -
за амортизованою собівартістю (426) -

V. Доходи і витрати

Найменування показника	Код	Доходи	Витрати
1	2	3	4
А. Інші операційні доходи і витрати			
Операційна оренда активів	440	1 656	-
Операційна курсова різниця	450	11 978	1 658
Реалізація інших оборотних активів	460	-	-
Штрафи, пені, неустойки	470	-	27
Утримання об'єктів житлово-комунального і соціально-культурного призначення	480	-	-
Інші операційні доходи і витрати, у тому числі:	490	731	89 699
відрахування до резерву сумнівних боргів	491	X	-
непродуктивні витрати і втрати	492	X	-
Б. Доходи і втрати від участі в капіталі за інвестиціями в:			
асоційовані підприємства	500	-	-
дочірні підприємства	510	-	-
спільну діяльність	520	-	-
В. Інші фінансові доходи і витрати:			
Дивіденди	530	-	X
Проценти	540	X	-
фінансова оренда активів	550	-	-
інші фінансові доходи і витрати	560	4 148	111

**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)**

Найменування показника	Код	Доходи	Витрати
Г. Інші доходи і витрати:			
реалізація фінансових інвестицій	570	-	-
реалізація необоротних активів	580	-	-
реалізація майнових комплексів	590	-	-
неопераційна курсова різниця	600	-	-
безоплатно одержані активи	610	-	X
списання необоротних активів	620	X	-
інші доходи і витрати	630	-	

Товарообмінні (бартерні) операції з продукцією (товарами, роботами, послугами)
 Частка доходу від реалізації за бартерними контрактами з пов'язаними сторонами
 Із рядків 540-560 графи 4 фінансові витрати, уключені о собівартості продукції основної діяльності

(631) -

(632) -

(633) -

VI. Грошові кошти

Найменування показника	Код	На кінець року
1	2	3
Готівка	640	-
Поточний рахунок в банку	650	316 389
Інші рахунки в банку (акредитиви, чекові книжки)	660	-
Грошові кошти в дорозі	670	-
Еквіваленти грошових коштів	680	-
Разом	690	316 389

З рядка 1190 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан)
 Грошові кошти, використання яких обмежено

(691) -

VII. Забезпечення і резерви

Види забезпечень і резервів	Код	Залишок на початок року	Збільшення за звітний рік		Використано у звітном у році	Сторновано невикористано у суму у звітном у році	Сума очікуваного відшкодування витрат іншою стороною, що врахована при оцінці забезпечення	Залишок на кінець року
			нараховано (створено)	додаткові відрахування				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Забезпечення на виплату відпусток працівникам	710	393	1 922	-	1 856	-	-	459
Забезпечення наступних витрат на додаткове пенсійне забезпечення	720	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання гарантійних зобов'язань	730	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на реструктуризацію	740	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання зобов'язань щодо обтяжливих контрактів	750	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення на виплату премій та інших заохочень працівникам	760	-	-	-	-	-	-	-
Інші резерви	770	-	-	-	-	-	-	-
Резерв сумнівних боргів	775	19 221	89 838	-	-	21	-	109 038
Разом	780	19 614	91 760	-	1 856	21	-	109 497

ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)

VIII. Запаси

Найменування показника	Код	Балансова вартість на кінець року	Переоцінка за рік	
			збільшення чистої вартості реалізації	уцінка
1	2	3	4	5
Сировина і матеріали	800	47	-	-
Купівельні напівфабрикати та комплектуючі вироби	810	45	-	-
Паливо	820	-	-	-
Тара і тарні матеріали	830	-	-	-
Будівельні матеріали	840	-	-	-
Запасні частини	850	-	-	-
Матеріали сільськогосподарського призначення	860	-	-	-
Тварини на вирощуванні та відгодівлі	870	-	-	-
Малоцінні та швидкозношувані предмети	880	-	-	-
Незавершене виробництво	890	-	-	-
Готова продукція	900	-	-	-
Товари	910	-	-	-
Разом	920	92	-	-

З рядка 920 графа 3 Балансова вартість запасів:

відображених за чистою вартістю реалізації

(921) -

переданих у переробку

(922) -

оформлених у заставу

(923) -

переданих на комісію

(924) -

активи на відповідальному зберіганні (позабалансовий рахунок 02)

(925) -

З рядка 275, графа 4 Балансу, запаси, призначені для продажу

(926) -

IX. Дебіторська заборгованість

Найменування показника	Код	Всього на кінець року	у тому числі за строками непогашення		
			до 12 місяців	від 12 до 18 місяців	від 18 до 36 місяців
1	2	3	4	5	6
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	940	-	-	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	950	891	891	-	-

Списано у звітному році безнадійної заборгованості

(951) -

(951) Із рядків 940 і 950 графа 3 заборгованість з пов'язаними сторонами

(952) -

X Нестачі і втрати від псування цінностей

Найменування показника	Код	Сума
1	2	3
Виявлено (списано) за рік нестачі і втрат	960	-
Визнано заборгованістю винних осіб у звітному році	970	-
Сума нестачі і втрат, остаточне рішення щодо винуватців, за якими на кінець року не прийнято (позабалансовий рахунок 072)	980	-

XI Будівельні контракти

Найменування показника	Код	Сума
1	2	3
Дохід за будівельними контрактами за звітний рік	1110	-
Заборгованість на кінець звітного року:	1120	-
валова замовників		
валова замовникам	1130	-
з авансів отриманих	1140	-
Сума затриманих коштів на кінець року	1150	-
Вартість виконаних субпідрядниками робіт за незавершеними будівельними контрактами	1160	-

**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)**

XII. Податок на прибуток

Найменування показника	Код	Сума
1	2	3
Поточний податок на прибуток	1210	10 056
Відстрочені податкові активи: на початок звітного року	1220	-
на кінець звітного року	1225	-
Відстрочені податкові зобов'язання: на початок звітного року	1230	-
на кінець звітного року	1235	-
Включено до Звіту про фінансові результати – усього	1240	10 056
у тому числі: поточний податок на прибуток	1241	10 056
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1242	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1243	-
Відображено у складі власного капіталу	1250	-
у тому числі: поточний податок на прибуток	1251	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1252	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1253	-

XIII. Використання амортизаційних відрахувань

Найменування показника	Код	Сума
1	2	3
Нараховано за звітний період	1300	2 685
Використано за рік усього	1310	99
в тому числі на: будівництво об'єктів	1311	-
придбання (виготовлення) та поліпшення основних засобів	1312	99
з них машини та обладнання	1313	99
придбання (створення) нематеріальних активів	1314	-
погашення отриманих на капітальні інвестиції позик	1315	-
придбання МНМА	1316	-

ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)

XIV. Біологічні активи

Групи біологічних активів	Код рядка	Обліковуються за первісною вартістю										Обліковуються за справедливою вартістю				
		залишок на початок року		надійшло за рік	вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	втрати від зменшення корисності	вигоди від відновлення корисності	залишок на кінець року		залишок на початок року	надійшло за рік	зміни вартості за рік	вибуло за рік	залишок на кінець року
		первісна вартість	накопичена амортизація		первісна вартість	накопичена амортизація				первісна вартість	накопичена амортизація					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Довгострокові біологічні активи - усього в тому числі:	1410	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
робоча худоба	1411	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
продуктивна худоба	1412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
багаторічні насадження	1413	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
інші довгострокові біологічні активи	1415	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Поточні біологічні активи - усього в тому числі:	1420	-	X	-	-	X	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
тварини на вирощуванні та відгодівлі	1421	-	X	-	-	X	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
біологічні активи в стані біологічних перетворень (крім тварин на вирощуванні та відгодівлі)	1422	-	X	-	-	X	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
інші поточні біологічні активи	1424	-	X	-	-	X	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом	1430	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3 рядка 1430 графа 5 і графа 14

3 рядка 1430 графа 6 і графа 16

3 рядка 1430 графа 11 і графа 17

вартість біологічних активів, придбаних за рахунок цільового фінансування

залишкова вартість довгострокових біологічних активів, первісна вартість поточних біологічних активів і справедлива вартість біологічних активів, утрачених унаслідок надзвичайних подій

балансова вартість біологічних активів, щодо яких існують передбачені законодавством обмеження права власності

(1431) -

(1432) -

(1433) -

ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)

XV. Фінансові результати від первісного визнання та реалізації сільськогосподарської продукції та додаткових біологічних активів

Найменування показника	Код рядка	Вартість первісного визнання	Витрати, пов'язані з біологічними перетвореннями	Результат від первісного визнання		Уцінка	Виручка від реалізації	Собівартість реалізації	Фінансовий результат(прибуток +, збиток -) від	
				дохід	витрати				реалізації	первісного визнання та реалізації
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Продукція та додаткові біологічні активи рослинництва - усього	1500	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
у тому числі:										
зернові і зернобобові	1510	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
з них:	1511	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
пшениця		-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
соя	1512	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
соняшник	1513	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
ріпак	1514	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
цукрові буряки (фабричні)	1515	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
картопля	1516	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
плоди (зерняткові, кісточкові)	1517	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція рослинництва	1518	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи рослинництва	1519	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Продукція та додаткові біологічні активи тваринництва - усього	1520	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
у тому числі:										
приріст живої маси - усього	1530	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
з нього:	1531	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
великої рогатої худоби		-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
свиней	1532	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
молоко	1533	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
вовна	1534	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
яйця	1535	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція тваринництва	1536	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи тваринництва	1537	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
продукція рибництва	1538	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
	1539	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Сільськогосподарська продукція та додаткові біологічні активи - разом	1540	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-

ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року (у тисячах гривень)

1. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ПІДПРИЄМСТВО

Товариство з обмеженою відповідальністю «МакКінзі і Компанія Україна» створене у формі Товариства з обмеженою відповідальністю відповідно до законодавства України.

Підприємство було зареєстровано 2007 року. Учасником товариства є Компанія «МакКінзі та Компанія, Інк. Україна» зареєстрована у США, якій належить 100% статутного капіталу Підприємства.

Основним видом діяльності Підприємства є Консультування з питань комерційної діяльності й керування.

Юридична адреса Підприємства: Україна, 01030, місто Київ, вулиця Богдана Хмельницького, будинок 19-21, літера А

Середньорічна чисельність працюючих в 2024 році дорівнювала 5 осіб (у 2023 році - 4 особи).

2. ОСНОВА ПРЕДСТАВЛЕННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

Ця фінансова звітність Підприємства була підготовлена відповідно до Національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку України (НП(С)БО), затверджених Міністерством фінансів України та зареєстрованих Міністерством юстиції України на дату підготовки фінансової звітності, та інших нормативних вимог до ведення бухгалтерського обліку і звітності в Україні. Ця фінансова звітність підготовлена з метою оцінки фінансового положення та результатів діяльності Підприємства.

Фінансова звітність складена у функціональній валюті - в українській гривні. Суми наведені в тисячах гривень (тис. грн.), якщо не зазначено інше. Фінансова звітність підготовлена на основі принципу історичної вартості. Фінансова звітність підготовлена станом на 31 грудня 2024 року та охоплює період із 1 січня до 31 грудня 2024 року.

3. ВИКОРИСТАННЯ ОЦІНОК ТА ПРИПУЩЕНЬ

Підготовка фінансової звітності відповідно до облікової політики вимагає від керівництва використання оцінок та припущень, що впливають на наведені у фінансовій звітності суми активів та зобов'язань, розкриття інформації про умовні активи та зобов'язання на звітну дату, а також на суми доходів та витрат за звітний період. Хоча ці оцінки здійснено на основі наявної у керівництва інформації про стан справ, фактичні результати можуть відрізнятися від зазначених оцінок. Оцінки періодично переглядаються, коригування, які привели до зміни облікових оцінок, відображаються у складі фінансових результатів того періоду, коли вони були проведені.

Ця фінансова звітність містить оцінки керівництва Підприємства щодо вартості активів, зобов'язань, доходів, витрат та визнаних контрактних зобов'язань. Ці оцінки, головним чином, включають:

Строк корисного використання нематеріальних активів та основних засобів.

Знос або амортизація на нематеріальні активи та основні засоби нараховується протягом строку їх корисного використання. Строки корисного використання засновані на оцінках керівництва того періоду, протягом якого актив приносить прибуток. Ці строки періодично переглядаються на предмет подальшої відповідності.

Дебіторська заборгованість та передоплати постачальникам.

Щодо дебіторської заборгованості та передоплати постачальникам створюється резерв під знецінення у тому випадку, якщо існує об'єктивне свідчення (наприклад, ймовірність неплатоспроможності чи інших істотних фінансових труднощів дебітора) того, що Підприємство не отримає всі суми, що належать їй відповідно до умов поставки. Балансова вартість дебіторської заборгованості зменшується за допомогою використання рахунку резерву. Знецінені заборгованості припиняють визнаватися, якщо вони вважаються безнадійними. Зміни в припущеннях щодо цих факторів можуть вплинути на справедливу вартість, дебіторської заборгованості відображену у фінансовій звітності.

4. ОБЛІКОВА ПОЛІТИКА

Основні принципи облікової політики, що застосовується для представлення даної фінансової звітності, викладено нижче.

Нематеріальні активи

Нематеріальні активи відображаються за первісною вартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та втрат від зменшення корисності. Первісна вартість придбаного нематеріального активу складається з ціни (вартості) придбання, ввізного мита, непрямих податків, які не підлягають відшкодуванню, та інших витрат, безпосередньо пов'язаних з його придбанням та доведенням до стану, у якому він придатний для використання за призначенням.

**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)**

Первісна вартість нематеріальних активів збільшується на суму витрат, пов'язаних із удосконаленням цих нематеріальних активів і підвищенням їхніх можливостей та терміну корисного використання, які сприятимуть збільшенню первісно очікуваних майбутніх економічних вигід.

Витрати, які здійснюються для підтримання об'єкта у придатному для використання стані та одержання первісно визначеного розміру майбутніх економічних вигід від його використання, включено до складу витрат звітного періоду.

Амортизація розраховується із застосуванням прямолінійного методу з тим, щоб списати вартість активів протягом строку їх експлуатації, як показано нижче:

Група нематеріальних активів	Термін експлуатації, років
Група 6: Інші нематеріальні активи	2

Статті нематеріальних активів, представлені у цій фінансовій звітності, включають придбане програмне забезпечення інші нематеріальні активи.

Основні засоби

Основні засоби обліковуються за первісною вартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та витрат від зменшення корисності. Первісна вартість основних засобів включає ціну придбання, непрямі податки, які пов'язані з придбанням основних засобів і не підлягають відшкодуванню, витрати на установку і налагодження основних засобів, а також інші витрати, безпосередньо пов'язані з доведенням основних засобів до стану, у якому вони придатні до використання із запланованою метою.

Доходи чи витрати від вибуття основних засобів визначаються шляхом порівняння надходжень від реалізації та залишкової вартості і включаються в інші прибутки або збитки від звичайної діяльності. Вартісна оцінка предметів строком корисного використання більше одного року, що включаються до складу основних засобів, встановлюється в сумі понад 20 тис.грн за одиницю.

Основні засоби амортизуються на основі прямолінійного методу протягом термінів їхнього корисного використання.

Очікувані строки корисного використання груп основних засобів, які застосовувались у звітному році, представлені таким чином:

Група основних засобів	Термін експлуатації, років
група 1 - земельні ділянки	-
група 2 - капітальні витрати на поліпшення земель, не пов'язані з будівництвом	15
група 3 - будівлі,	20
споруди,	15
передавальні пристрої	10
група 4 - машини та обладнання	5
з них:	
електронно-обчислювальні машини, інші машини для автоматичного оброблення інформації, пов'язані з ними засоби зчитування або друку інформації (крім ноутбуків), пов'язані з ними комп'ютерні програми (крім програм, витрати на придбання яких визнаються роялті, та/або програм, які визнаються нематеріальним активом), інші інформаційні системи, комутатори, маршрутизатори, модулі, модеми, джерела безперебійного живлення та засоби їх підключення до телекомунікаційних мереж, телефони (в тому числі стільникові), мікрофони і рації, вартість яких перевищує 6 000 гривень	2
група 5 - транспортні засоби	5
група 6 - інструменти, прилади, інвентар (меблі)	4
група 9 - інші основні засоби	12

Визнаються малоцінними необоротними матеріальними активами об'єкти вартістю менше встановленого вартісного критерію (20 тис.грн) та терміном експлуатації більше одного року.

Не визнаються необоротними активами та відображаються в складі запасів, як малоцінні і швидкозношувані предмети, об'єкти вартістю менше встановленого вартісного критерію та терміном експлуатації менше одного року від терміну служби.

Вартість малоцінних необоротних матеріальних активів та малоцінних і швидкозношуваних предметів повністю списується на відповідну статтю витрат при їх передачі в експлуатацію.

ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року (у тисячах гривень)

Запаси

Запаси визнаються, оцінюються при придбанні та вибутті у відповідності з вимогами П(С)БО 9 «Запаси».

Запаси відображаються у фінансовій звітності за найменшою з двох оцінок: первісної вартості (собівартості) або чистої вартості реалізації. Собівартість придбаних запасів включає витрати на придбання, які сплачуються відповідно до угоди з постачальником (за вирахуванням непрямих податків), суми непрямих податків, які пов'язані з придбанням запасів і які не відшкодовуються Підприємству, транспортно-заготівельні витрати та інші витрати, які безпосередньо пов'язані з придбанням запасів і доведенням їх до стану, в якому вони придатні для використання у запланованих цілях. Чиста вартість реалізації являє собою розрахункову ціну продажу в ході нормального ведення бізнесу мінус витрати на реалізацію.

У момент передачі у виробництво, реалізацію або іншого вибуття запаси оцінюються за цінами перших покупок (метод ФІФО).

Дебіторська заборгованість

Дебіторська заборгованість, яка є фінансовим активом, крім заборгованості, яка була придбана і призначена для продажу, враховується в балансі за чистою реалізаційною вартістю, визначеною як різниця між первісною вартістю дебіторської заборгованості та нарахованого резерву сумнівних боргів.

Підприємство може створювати резерв сумнівних боргів щодо дебіторської заборгованості за реалізовані товари на підставі методу застосування коефіцієнту сумнівності. Безнадійна заборгованість списується, коли про неї стає відомо.

Гроші та їх еквіваленти

Гроші та їх еквіваленти включають грошові кошти в касі та суми на банківських рахунках «до запитання», депозити строком до 3х місяців та кошти на банківських рахунках з обмеженням у використанні (акредитиви тощо).

Зобов'язання та забезпечення

Зобов'язання, на які нараховуються відсотки, і які підлягають погашенню протягом 12 місяців від дати балансу, відображаються як довгострокові зобов'язання, якщо первісний термін погашення був більше, ніж 12 місяців та до затвердження фінансової звітності є угода про переоформлення цього зобов'язання на довгострокове.

Довгострокові зобов'язання, за якими нараховуються відсотки, відображаються в балансі за їх теперішньою вартістю.

Поточні зобов'язання відображаються в балансі за сумою погашення.

Підприємство створює забезпечення для відшкодування (майбутніх) операційних витрат на оплату. Забезпечення створюється за умови виникнення в результаті минулих подій зобов'язання, погашення якого ймовірно призведе до зменшення ресурсів і оцінка якого може бути визначена згідно з розрахунками. Сума забезпечення витрат визначається за обліковою оцінкою грошових ресурсів, необхідних для погашення відповідного зобов'язання на дату балансу. Забезпечення використовується для відшкодування лише тих витрат, для покриття яких воно було створено.

Непередбачені зобов'язання відображаються на позабалансових рахунках за обліковою оцінкою.

Оплата праці

Виплата основної, додаткової заробітної плати та інших заохочувальних та компенсаційних виплат здійснюється відповідно до положень колективного договору та Закону України про оплату праці. Відображення в обліку та фінансовій звітності зобов'язань з виплат працівникам здійснюється відповідно до НП(С)БО 26 «Виплати працівникам».

Зобов'язання за пенсійним та соціальним забезпеченням

Підприємство сплачує єдиний соціальний консолідований страховий внесок, збір якого здійснюється до системи загальнообов'язкового державного соціального страхування з метою забезпечення захисту у випадках, передбачених законодавством, прав застрахованих осіб на отримання страхових виплат (послуг) за діючими видами загальнообов'язкового державного соціального страхування. Внесок розраховується як процент (у 2024 та 2023 рр. – 22%) від загальної заробітної плати працівників та відносяться на витрати в періоді, в якому відповідна сума заробітної плати нараховується працівнику.

Інструменти власного капіталу

Статутний капітал

Статутний капітал Підприємства був сформований шляхом внесків учасників Товариства. Станом на 31 грудня 2024 року сформований статутний капітал був оплачений повністю.

Нерозподілений прибуток

ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року (у тисячах гривень)

Нерозподілений прибуток являє собою прибуток, отриманий з початку ведення комерційної діяльності за вирахуванням збитків, дивідендів. Нерозподілений прибуток не є коштами, що підлягають у повному обсязі розподілу. Обмеженням суми нерозподіленого прибутку для виплати дивідендів є створення фондів відповідно до Статуту Підприємства.

Доходи і витрати

Облік доходів Підприємства здійснюється відповідно до вимог НП(С)БО 15 «Дохід».

Дохід від реалізації визнається за умови наявності всіх наведених нижче умов:

- покупцю передані всі ризики і вигоди, пов'язані з правом власності;
- підприємство не здійснює надалі управління та контроль за реалізованою продукцією (товарами, послугами, іншими активами);
- сума доходу (виручка) може бути достовірно визначена;
- є впевненість, що в результаті операції відбудеться збільшення економічних вигод підприємства, витрати, пов'язані з цією операцією, можуть бути достовірно визначені.

Аванси, отримані від покупців або замовників, у бухгалтерському обліку та звітності не включаються до складу доходів від реалізації до дати відвантаження товарів або продукції, здачі виконаних на замовлення робіт і послуг.

Дохід, пов'язаний із наданням послуг, визнається виходячи із ступеня завершеності операції з надання послуг на дату балансу, якщо може бути достовірно оцінений результат цієї операції.

Оцінка ступеня завершеності операції з надання послуг проводиться визначенням питомої ваги витрат, яких зазнає підприємство у зв'язку із наданням послуг, у загальній очікуваній сумі таких витрат. Сума витрат, здійснених на певну дату, включає тільки ті витрати, які відображають обсяг наданих послуг на цю саму дату.

Якщо дохід (виручка) від надання послуг не може бути достовірно визначений, то він відображається в бухгалтерському обліку в розмірі визначених витрат, що підлягають відшкодуванню.

Якщо дохід (виручка) від надання послуг не може бути достовірно оцінений і не існує ймовірності відшкодування зазнаних витрат, то дохід не визнається, а витрати визнаються витратами звітного періоду. Якщо надалі сума доходу буде достовірно оцінена, то дохід визнається за такою оцінкою.

Визначений дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) не коригується на величину пов'язаної з ним сумнівної та безнадійної дебіторської заборгованості. Сума такої заборгованості визнається витратами підприємства згідно з НП(С)БО 10 «Дебіторська заборгованість», у момент, коли виникає впевненість про її неповернення.

Операції в іноземній валюті

При первісному визнанні відображаються у валюті звітності шляхом перерахунку суми в іноземній валюті із застосуванням валютного курсу на дату здійснення операції (дата визнання активів, зобов'язань, власного капіталу, доходів і витрат).

Сума авансу (попередньої оплати) в іноземній валюті, надана іншим особам у рахунок платежів для придбання немонетарних активів (запасів, основних засобів, нематеріальних активів, тощо) і отримання робіт і послуг, при включенні до вартості цих активів (робіт, послуг) перераховується в національну валюту за курсом Національного банку України на дату сплати авансу.

При реалізації (відвантаженні) готової продукції, товарів, виконання робіт, в рахунок отриманої попередньої оплати в іноземній валюті, дохід у бухгалтерському обліку визначається виходячи з валютного курсу, який діяв на дату отримання такого авансу.

Визначення курсової різниці щодо засобів та інших монетарних статей балансу, виражених в іноземній валюті, проводиться на дату здійснення розрахунків та на дату балансу.

За немонетарними статтями розрахунок курсових різниць не проводять. Вони відображаються в балансі за історичною собівартістю за валютним курсом на дату здійснення операції або за справедливою вартістю за валютним курсом на дату визначення цієї справедливої вартості.

Облік оренди

Оренда, при якій за орендодавцем зберігаються усі ризики і вигоди, пов'язані з правом власності на актив, класифікується як операційна оренда. Належна за користування об'єктом операційної оренди плата визнається витратами згідно з НП(С)БО 16 "Витрати" та відображаються у звіті про фінансові результати за період з використанням прямолінійного методу списання таких витрат протягом строку оренди.

Податок на прибуток

ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року (у тисячах гривень)

Поточні витрати з податку на прибуток розраховуються згідно з податковим законодавством України на основі результатів, наведених в звіті про фінансові результати Підприємства, підготовленому у відповідності до НП(С)БО, після коригувань для цілей оподаткування. Витрати з оподаткування розраховуються на основі прибутку за рік з урахуванням відстроченого податку.

Для розрахунку податку на прибуток з 1 січня 2024 року застосовується ставка податку на прибуток 18%.

5. ОСНОВНІ ЗАСОБИ

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років Основні засоби (рядок 1010 Балансу) були представлені таким чином:

	На 31 грудня 2024 року	На 31 грудня 2023 року
Первісна вартість:		
Машини та обладнання	23 845	23 744
Інструменти, прилади, інвентар (меблі)	2 622	2 623
Інші основні засоби	8 089	8 089
Малоцінні необоротні матеріальні активи	1 377	1 378
Разом	35 933	35 834
Знос:		
Машини та обладнання	(23 038)	(21 039)
Інструменти, прилади, інвентар (меблі)	(2 623)	(2 614)
Інші основні засоби	(4 735)	(4 058)
Малоцінні необоротні матеріальні активи	(1 377)	(1 377)
Разом	(31 773)	(29 088)

6. НЕМАТЕРІАЛЬНІ АКТИВИ

Станом на 31 грудня 2024 року нематеріальні активи було повністю амортизовані (2023: повністю амортизовані).

7. ЗАПАСИ

Станом на 31 грудня 2024 рік запаси (рядок 1100 Балансу) складаються з виробничих запасів у сумі 92 тис. грн. (на 31 грудня 2023 року – 97 тис. грн), які утримуються для споживання під час надання послуг, а також управління підприємством.

8. ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ

Поточна дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги визнається активом одночасно з визнанням доходу від реалізації продукції, товарів, робіт і послуг та оцінюється за первісною вартістю.

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років дебіторська заборгованість Компанії представлена наступним чином:

	На 31 грудня 2024 року	На 31 грудня 2023 року
Дебіторська заборгованість за надання консультаційних послуг	-	123 321
Разом	-	123 321

9. ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ З БЮДЖЕТОМ

Станом на 31 грудня 2024 року сума дебіторської заборгованості із бюджетом Компанії становила 22 673 тис. грн. (у 2023 році 3 224 тис. грн.). Перелік дебіторської заборгованості наведено нижче:

**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)**

	На 31 грудня 2024 року	На 31 грудня 2023 року
Розрахунки по інших податках	14 899	3 104
Розрахунки за соціальним страхуванням	28	8
Розрахунки з податку на доходи фізичних осіб	7 746	112
Разом	22 673	3 224

10. ІНША ПОТОЧНА ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років інша поточна дебіторська заборгованість (рядок 1155 Балансу) була представлена наступним чином:

	На 31 грудня 2024 року	На 31 грудня 2023 року
Інша дебіторська заборгованість	891	1 654
Разом	891	1 654

11. ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ ЗА РОЗРАХУНКАМИ З НАРАХОВАНИХ ДОХОДІВ

У 2022 році Компанія змінила підхід у обліковій політиці щодо представлення проектів, що тривають на звітну дату, та визнання доходу та витрат. Так, дохід, пов'язаний із наданням послуг, визнається виходячи із ступеня завершеності операції з надання послуг на дату балансу, якщо може бути достовірно оцінений результат цієї операції. У фінансовій звітності такі доходи відображено як майбутні доходи (рядок 1140).

Станом на 31 грудня 2024 року сума нарахованого резерву сумнівних боргів становить 109 038 тис. грн., усього дебіторська заборгованість з нарахованих доходів станом на 31 грудня 2024 року становить 69 743 тис. грн.

Станом на 31 грудня 2023 року сума нарахованого резерву сумнівних боргів становить 19 221 тис. грн., усього дебіторська заборгованість з нарахованих доходів станом на 31 грудня 2023 року становить 22 632 тис. грн.

12. ГРОШІ ТА ЇХ ЕКВІВАЛЕНТИ

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років Гроші та їх еквіваленти (рядок 1165 Балансу) були представлені таким чином:

	На 31 грудня 2024 року	На 31 грудня 2023 року
Поточний рахунок в банку	316 389	162 823
Разом	316 389	162 823

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років Гроші та їх еквіваленти (рядок 1165 Балансу) по валютам були представлені таким чином:

	На 31 грудня 2024 року	На 31 грудня 2023 року
Гривня	188 549	45 349
Євро	34 345	33 002
Долар США	93 495	84 472
Разом	316 389	162 823

13. ІНШІ ОБОРОТНІ АКТИВИ

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 року Інші оборотні активи (рядок 1190 Балансу) були представлені таким чином:

	На 31 грудня 2024 року	На 31 грудня 2023 року
Податкові зобов'язання з ПДВ	4 039	4 039
Податковий кредит з ПДВ, непідтверджений	22	21

**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)**

Разом	4 061	4 060
--------------	--------------	--------------

14. КАПІТАЛ

На 31 грудня 2024 та 31 грудня 2023 років статутний капітал складає 40 тис. грн. Розподіл статутного капіталу між Учасниками станом на 31 грудня 2024 та 31 грудня 2023 року:

	Номінальна вартість частки, тис.грн	% від загальної величини
Компанія «МакКінзі та Компанія, Інк. Україна»	40	100
Разом учасників	40	100

Зареєстрований капітал станом на 31 грудня 2024 та 31 грудня 2024 років повністю сплачений.

На 31 грудня 2024 року у Звіті про власний капітал відображено виправлення помилок (рядок 4010) на суму 19 тис. грн. Компанією було відкориговано витрати, що відносяться до попереднього періоду за актами, що надійшли із запізненням (на 31 грудня 2023 року – 927 тис. грн.).

15. КРЕДИТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ

Довгострокова кредиторська заборгованість відсутня на підприємстві станом на 31 грудня 2024 та 31 грудня 2023 років.

Короткострокова кредиторська заборгованість представлена таким чином:

	На 31 грудня 2024 року	На 31 грудня 2023 року
Кредиторська заборгованість за інформаційно-консультаційні послуги	308	952
Кредиторська заборгованість за послуги зв'язку	-	14
Інша кредиторська заборгованість	174	86
Разом	482	1 052

16. КРЕДИТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ З БЮДЖЕТОМ

Кредиторська заборгованість з бюджетом станом на 31 грудня 2024 та 31 грудня 2023 року представлена наступним чином:

	На 31 грудня 2024 року	На 31 грудня 2023 року
Розрахунки з податку на додану вартість	3 954	568
Разом	3 954	568

17. РЕЗЕРВИ

Залишок створеного поточного забезпечення на виплату відпусток на початок 2024 року становить 393 тис. грн, на кінець – 459 тис. грн.

18. ІНШІ ПОТОЧНІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років року Інші поточні зобов'язання (рядок 1690 Балансу) були представлені таким чином:

	На 31 грудня 2024 року	На 31 грудня 2023 року
Податковий кредит з ПДВ	134	128
Разом	134	128

19. ЧИСТИЙ ДОХІД ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОДУКЦІЇ (ТОВАРІВ, РОБІТ, ПОСЛУГ)

Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за роки, що закінчилися 31 грудня 2024 та 2023 років, включав наступне:

	2024 рік	2023 рік
Дохід від реалізації послуг	245 027	62 364

**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)**

Разом	245 027	62 364
--------------	----------------	---------------

20. СОБІВАРТІСТЬ РЕАЛІЗОВАНОЇ ПРОДУКЦІЇ (ТОВАРІВ, РОБІТ, ПОСЛУГ)

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) за роки, що закінчилися 31 грудня 2024 та 2023 років, була представлена наступним чином:

	2024 рік	2023 рік
Послуги з надання персоналу	155 725	15 624
Витрати на виплату заробітної плати	29 379	18 072
Витрати на відрядження	830	999
Консультаційні послуги	4	34
Інші	1 591	414
Разом	187 529	35 143

21. АДМІНІСТРАТИВНІ ВИТРАТИ

Адміністративні витрати за роки, що закінчилися 31 грудня 2024 та 2023 років, були представлені наступним чином:

	2024 рік	2023 рік
Консультаційні послуги	80 225	10 046
Амортизація	2 426	4 709
Заробітна плата працівників адміністративного відділу	165	132
Оренда офісу та інші витрати на його утримання	4 448	5 290
Витрати на відрядження	919	1 518
Представницькі витрати	162	313
Послуги зв'язку та інтернету	148	-
Продукти харчування	239	21
Страхування	31	-
Банківська комісія	63	61
Митні платежі та послуги брокера	43	-
Інші витрати	951	2 292
Разом	89 820	24 382

22. ІНШІ ОПЕРАЦІЙНІ ДОХОДИ

Інші операційні доходи за роки, що закінчилися 31 грудня 2024 та 2023 років, були представлені наступним чином:

	2024 рік	2023 рік
Сторнування раніше нарахованих витрат	-	8 837
Курсові різниці	11 978	6 845
Операційна оренда активів	1 656	3 331
Інші операційні доходи	731	2 201
Разом	14 365	21 214

23. ІНШІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ

Інші операційні витрати за роки, що закінчилися 31 грудня 2024 та 2023 років, були представлені наступним чином:

	2024 рік	2023 рік
Курсові різниці	1 657	1 215
Забезпечення	89 818	21
Сторнування раніше нарахованих витрат	(148)	-
Інші операційні витрати	57	12
Разом	91 384	1 248

24. ІНШІ ДОХОДИ

Інші доходи у 2024 та 2023 роках були відсутні.

**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)**

25. ІНШІ ФІНАНСОВІ ДОХОДИ

Інші фінансові доходи за рік, що закінчився 31 грудня 2024 та 2023 років, були представлені відсотками, які щомісячно нараховуються на залишок коштів на банківському рахунку 4 148 тис. грн. та 1 129 тис. грн відповідно.

26. ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ

Фінансові витрати за рік, що закінчився 31 грудня 2024 включають в себе дисконтування до теперішньої вартості дебіторської заборгованості відповідно до вимог ПСБО. У 2024 році становило 111 тис. грн, 2023 році – 54 тис. грн.

27. ВИТРАТИ З ПОДАТКУ НА ПРИБУТОК

Витрати з податку на прибуток за роки, що закінчилися 31 грудня 2024 та 2023 років, були представлені наступним чином:

	2024 рік	2023 рік
Прибуток (збиток) до оподаткування:	(105 304)	23 880
Теоретичний податок на прибуток за нормативною ставкою 18%	18 955	(4 298)
Податковий ефект:		
Чистий вплив неоподатковуваних доходів та витрат, що не включаються до складу валових витрат (доходів) при визначенні оподаткованого прибутку	(29 011)	4 005
Відстрочений податок на прибуток	-	-
Витрати (дохід) з податку на прибуток	(10 056)	(293)

28. ОПЕРАЦІЇ З ПОВ'ЯЗАНИМИ СТОРОНАМИ

Пов'язаними сторонами вважаються підприємства, які перебувають під контролем або суттєвим впливом Підприємства, а також підприємства та фізичні особи, які прямо або опосередковано здійснюють контроль над Підприємством або суттєво впливають на його діяльність, а також близькі члени родини такої фізичної особи. Пов'язаними сторонами є McKinsey & Company, Inc. United States та McKinsey & Company, Inc.

Протягом років, що закінчилися 31 грудня 2024 та 2023 років, підприємство мало такі операції та залишки зі своїми пов'язаними сторонами:

	На 31 грудня 2024 року	На 31 грудня 2023 року
Дебіторська заборгованість із внутрішніх розрахунків:		
McKinsey & Company, Inc, United States	28 338	999
Разом	28 338	999
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків:		
McKinsey & Company, Inc, United States	265 614	32 435
Разом	265 614	32 435
Доходи:		
McKinsey & Company, Inc, United States	28 564	30 927
Разом	28 564	30 927
Витрати:		
McKinsey & Company, Inc, United States	233 179	21 181
Разом	233 179	21 181
Витрати управлінського персоналу:		
Заробітна плата та премії	7 664	6 319
Соціальні внески	308	265
Разом	7 972	6 584

**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)**

29. ФАКТИЧНІ ТА ПОТЕНЦІЙНІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Дотримання норм податкового законодавства та інших нормативних актів

Виконання вимог податкового законодавства та інших нормативних актів: Українське законодавство і нормативні акти, що регулюють сферу оподаткування та інші аспекти діяльності, включаючи правила валютного і митного контролю, продовжують змінюватися. Положення законів і нормативних документів часто нечіткі і їх трактування залежить від позиції місцевих, регіональних та інших державних органів. Випадки суперечливих трактувань законодавства не поодинокі. Керівництво вважає, що його інтерпретація положень законодавства, які регулюють діяльність Підприємства, є коректною, і діяльність Підприємства здійснюється в повній відповідності із законодавством, що регулює його діяльність, і що Підприємство нарахувало і сплатило усі необхідні податки.

В той же час, існує ризик того, що операції і коректність інтерпретацій, які не були оскаржені контролюючими органами в минулому, будуть поставлені під сумнів у майбутньому. Однак цей ризик з часом зменшується. На думку керівництва визначення сум і ймовірності негативних наслідків можливих незаявлених позовів є недоцільним.

Орендні зобов'язання

Зобов'язання з операційної оренди - Підприємство виступає як орендар

Підприємство уклало договори оренди нерухомості. Ці договори оренди мають термін тривалістю більше 5 років. Усі договори оренди включають пункт про можливість перегляду орендної плати у бік підвищення у відповідності з поточними ринковими умовами.

Мінімальна орендна плата до отримання у майбутніх періодах за договорами оренди станом на 31 грудня складає:

	На 31 грудня 2024 року	На 31 грудня 2023 року
до року	4 296	4 296
від року до 5	-	8 524

30. РИЗИКИ

У ході звичайної діяльності у Підприємства виникають валютний, кредитний ризики та ризик ліквідності.

Валютний ризик

Валютні ризики виникають за фінансовими інструментами в іноземній валюті, яка не є функціональною, і є грошовими за своєю природою; ризики, пов'язані з конвертацією валюти не враховується.

Підприємство працює в основному в наступних валютах: долар США, євро та українська гривня.

Офіційні курси обміну гривні до іноземних валют складали:

	На 31 грудня 2024 року	На 31 грудня 2023 року
Євро	43,93	42,21
Долар США	42,06	37,98

Основний валютний ризик для Підприємства головним чином пов'язаний з наявністю монетарних активів та зобов'язань, деномінованих у валютах інших, ніж гривня. Це також включає ризики, пов'язані з операційним рухом грошових коштів, залишками грошових коштів, сумами дебіторської та кредиторської заборгованості та кредитів, які деноміновані у валютах інших, ніж гривня.

Кредитний ризик

Підприємство наражається на кредитний ризик, який виникає тоді, коли одна сторона фінансового інструменту спричинить фінансові збитки другій стороні внаслідок невиконання взятих на себе зобов'язань. Кредитний ризик виникає в результаті реалізації Підприємством продукції на кредитних умовах та інших операцій з контрагентами, внаслідок яких виникають фінансові активи. Максимальна сума кредитного ризику, на який наражається Підприємство, показана нижче за категоріями активів:

	На 31 грудня 2024 року	На 31 грудня 2023 року
Довгострокова дебіторська заборгованість (до рядку 1040)	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів (до рядку 1140)	69 743	22 632

**ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(у тисячах гривень)**

Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги (до рядку 1125)	-	123 321
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків (до рядку 1145)	28 338	999
Інша поточна дебіторська заборгованість (до рядку 1155)	891	1 654
Грошові кошти та їх еквіваленти (до рядку 1165)	316 389	162 823
Загальна сума кредитного ризику балансових фінансових інструментів	415 361	311 429

Ризик ліквідності

Ризик ліквідності полягає у тому, що Підприємство матиме труднощі при виконанні своїх фінансових зобов'язань, які погашаються шляхом надання грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід Підприємства до управління ліквідністю передбачає забезпечення, наскільки це можливо, постійної наявності ліквідності, достатньої для своєчасного виконання зобов'язань Підприємства як у звичайних умовах, так і у надзвичайних ситуаціях, уникаючи при цьому неприйнятних збитків і ризику нанесення шкоди репутації Підприємства.

Аналіз фінансових зобов'язань станом на 31 грудня 2024 року за строками погашення:

	До запитання та до 12 місяців	Понад 12 місяців	Всього
Зобов'язання			
Кредиторська заборгованість за товари, роботи та послуги (до рядку 1615)	482	-	482
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків (до рядку 1645)	265 614	-	265 614
Інші поточні зобов'язання (до рядку 1690)	134	-	134
Всього майбутніх платежів	266 230	-	266 230

Аналіз фінансових зобов'язань станом на 31 грудня 2023 року за строками погашення:

	До запитання та до 12 місяців	Понад 12 місяців	Всього
Зобов'язання			
Кредиторська заборгованість за товари, роботи та послуги (до рядку 1615)	1 052	-	1 052
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків (до рядку 1645)	32 435	-	32 435
Інші поточні зобов'язання (до рядку 1690)	128	-	128
Всього майбутніх платежів	33 615	-	33 615

31. ПОДІЇ ПІСЛЯ ДАТИ БАЛАНСУ

Компанія зареєстрована та здійснює свою діяльність на території, яка не перебувала та не перебуває на дату затвердження цієї звітності під окупацією. Протягом звітного року Компанія впроваджувала корективи в операційні процеси з метою забезпечення безпеки працівників та клієнтів, при цьому не припиняла свою діяльність.

Клієнти Компанії також продовжують безперервну діяльність та своєчасно й у повному обсязі здійснюють оплату за надані консультаційні послуги.

У звітному році не виникало суттєвих ризиків невиконання зобов'язань за укладеними договорами у зв'язку з воєнним станом та/або його наслідками.

Протягом першого півріччя 2025 року в Компанії відбулися події, які підтверджують її намір і здатність продовжувати діяльність на безперервній основі. Зокрема, Компанією укладено нові договори з контрагентами, що забезпечило додаткові надходження та сприяло підвищенню рівня ділової активності. Крім того, продовжено дію ліцензійного програмного забезпечення та поновлено договори страхування.

Зазначені події свідчать про стабільність діяльності Компанії та наявність ресурсів для подальшого функціонування у звичайному режимі.

32. РОЗКРИТТЯ ІНФОРМАЦІЇ ЗА СЕГМЕНТАМИ

Компанія не виділяє господарських сегментів, так як діяльність носить єдиний характер виробничого процесу, спосіб отримання доходу (способи розповсюдження продукції, товарів, робіт тощо) однаковий. Реалізація послуг не відрізняється за географією збуту, організаційна структура Компанії єдина. Активи та зобов'язання Компанії використовуються спільно при здійсненні діяльності Компанією в цілому, та доходи та витрати, що пов'язані з їх використанням або виникненням, включаються до складу інформації про Компанію в цілому при складанні фінансової звітності.

33. ЗАТВЕРДЖЕННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

Дана фінансова звітність Підприємства за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, була затверджена до випуску Керівництвом 28 жовтня 2025 року.

FS_McKinsey_YE2024_ukr_final.pdf

Документ отримано (36694398): 10:55 30.10.2025

Документ переглянуто (36694398): 11:01 30.10.2025

Електронний підпис

ЄДРПОУ/ІПН: 34818665

Юр. назва: ТОВ "МАККІНЗІ І КОМПАНІЯ УКРАЇНА"

Директор: КРАВЧЕНКО ОЛЕКСАНДР СЕРГІЙОВИЧ

Час перевірки КЕП/ЕЦП: 10:55 30.10.2025

Статус перевірки сертифікату: Сертифікат діє

[illegible]

Тип підпису: удосконалений

Тип сертифікату: кваліфікований

10:55 30.10.2025

ЄДРПОУ/ІПН: 34818665

Юр. назва: ТОВ "МАККІНЗІ І КОМПАНІЯ УКРАЇНА"

Власник ключа: ТОВ "МАККІНЗІ І КОМПАНІЯ УКРАЇНА"

Час перевірки КЕП/ЕЦП: 10:55 30.10.2025

Статус перевірки сертифікату: Сертифікат діє

Серійний номер: 6C71F80700000000000000000000000000000001

Тип підпису: удосконалений

Тип сертифікату: кваліфікований

Електронний підпис

11:01 30.10.2025

ЄДРПОУ/ІПН: 36694398

Юр. назва: ТОВ КРОУ ЕРФОЛЬГ УКРАЇНА

АУДИТОР: НІКАНОРОВА ОЛЬГА КОСТЯНТИНІВНА

Час перевірки КЕП/ЕЦП: 11:01 30.10.2025

Статус перевірки сертифікату: Сертифікат діє

Серійний номер: 5E984D526F82F38F04000000346D3201A8ACC605

Тип підпису: удосконалений

Тип сертифікату: кваліфікований

11:01 30.10.2025

ЄДРПОУ/ІПН: 36694398

Юр. назва: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "КРОУ ЕРФОЛЬГ УКРАЇНА"

Власник ключа: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "КРОУ ЕРФОЛЬГ УКРАЇНА"

Час перевірки КЕП/ЕЦП: 11:01 30.10.2025

Статус перевірки сертифікату: Сертифікат діє

[illegible]

Тип підпису: удосконалений

Тип сертифікату: кваліфікований