


McKinsey  
& Company



**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ  
ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ  
«МАККІНЗІ І КОМПАНІЯ УКРАЇНА»**

**ЗА 2019 РІК**

**КИЇВ 2020**

## **ЗМІСТ**

- Організаційна структура та опис діяльності підприємства
- Результати діяльності
- Ліквідність та зобов'язання
- Ризики
- Фінансові інвестиції
- Перспективи розвитку

Даний Звіт про управління підготовлений на виконання Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» відповідно до Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018 № 982

## **Організаційна структура та опис діяльності підприємства**

ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» була заснована в 2007 році і на 100% належить компанії зі Сполучених Штатів Америки McKinsey & Company Inc. Ukraine.

Основним видом діяльності нашої Компанії є консультивання з питань комерційної діяльності й керування.

Місія нашої Компанії полягає у тому, щоб допомогти нашим клієнтам зробити відмінні, стійкі та суттєві покращення їхньої діяльності та створити чудову організацію, яка залучає, розвиває, піклується та утримує виняткових людей.

Нашою метою є допомога у створенні позитивних та стійких змін у світі.

В рамках своєї діяльності ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» обслуговує багато провідних організацій у всіх основних секторах, включаючи фінансові послуги, енергетику та державний сектор. Ми допомагаємо нашим клієнтам прискорити зростання, забезпечити покращення операційних та організаційних показників та досягти досконалості у всьому, починаючи від фінансів та закінчуючи операційною діяльністю. Завдяки своїм сильним цінностям, підприємницькій культурі та згуртованому офісу ми залучаємо найяскравіших людей України, які часто мають міжнародний досвід. У всьому, що ми робимо, ми прагнемо досягти тривалого та значущого впливу - як для наших клієнтів, так і для широкої економіки та суспільства України.

За останні 13 років ми стали довіреним радником багатьох провідних організацій України. Наші консультанти, що базуються в Києві та в усьому світі, надають безпрецедентний досвід клієнтам у всіх основних секторах - банківська справа, страхування, енергетика, виробництво та багато інших.

## **Результати діяльності**

У 2019 році ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» досягла нижчих фінансових результатів аніж передуючого року. У 2019 році фінансовий результат до оподаткування ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» склав 59,773 тис. грн. Цей показник на 109,225 тис. грн або +65 % менше, ніж у 2018 році. Перш за все такому спаду сприяло зміцнення української гривні та падіння курсу євро.

## **Ліквідність та зобов'язання**

Ризик ліквідності – це ризик того, що Компанія не зможе виконати свої фінансові зобов'язання, розрахунки за якими здійснюються шляхом передачі грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід Компанії до управління ліквідністю полягає в тому, щоб забезпечити, наскільки це можливо, постійну наявність у Компанії ліквідних коштів, достатніх для погашення своїх зобов'язань в строк, як в звичайних, так і в стресових умовах, не допускаючи виникнення неприйнятних збитків і не піддаючи ризику репутацію Компанії.

Компанія змогла забезпечити ліквідність протягом 2019 року. Попри погіршення фінансового результату витрати залишилися майже на тому ж рівні, що й у 2018 році. Компанії не залучала та не планує залучати зовнішнього фінансування, що свідчить про стійкість та стабільність фінансового стану ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна».

Компанія підтримує мінімальний рівень грошових коштів та інших високоліквідних інструментів на рівні, який перевищує очікуваний відтік грошових коштів для виконання



зобов'язань. Компанія також відстежує рівень очікуваного припливу грошових коштів від погашення торгової та іншої дебіторської заборгованості та очікуваний відтік у зв'язку з погашенням торгової та іншої кредиторської заборгованості.

## Основні ризики та невизначеності

У компанії, як складовій частині Групи McKinsey & Company, впроваджено безперервну та всеосяжну систему управління ризиками. На рівні центральноєвропейського регіону групи існує комітет з управління ризиками, до обов'язків якого входить визначення існуючих ризиків, їх оцінка та розробка планів по зменшенню цих ризиків і мінімізації можливих наслідків. Місцевий комітет на постійній основі проводить моніторинг виконання заходів з подолання виявлених ризиків. Інформація щодо найбільш матеріальних або критичних ризиків надається до комітету з управління ризиками Групи McKinsey & Company.

### Ринковий ризик

Ринковий ризик - це ризик того, що зміни ринкових цін, наприклад, обмінних курсів іноземних валют, процентних ставок, матимуть негативний вплив на прибуток Компанії або на вартість наявних у неї фінансових інструментів. Мета управління ринковим ризиком полягає в тому, щоб контролювати схильність до ринкового ризику і утримувати її в допустимих межах, при цьому домагаючись оптимізації прибутковості інвестицій.

### Кредитний ризик

Кредитний ризик виникає тоді, коли невиконання контрагентами їх зобов'язань може призвести до зменшення надходжень від утримуваного фінансового активу на звітну дату. Компанія застосовує політику, яка повинна забезпечити, щоб продажі продукції та послуг здійснювалися клієнтам, які мають належну кредитну історію, та здійснює постійний моніторинг дебіторської заборгованості за строками виникнення.

Управління кредитним ризиком, пов'язаним з торговою дебіторською заборгованістю, здійснюється на основі встановлених політик, процедур і систем контролю, що відносяться до управління кредитним ризиком клієнтів.

## Фінансові інвестиції

Станом на 31 грудня 2019 р. у Компанії відсутні фінансові інвестиції.

## Перспективи розвитку

Враховуючи вплив пандемії COVID-19, всі ризики та виклики що виникають в ході господарської діяльності, очікується стабільний розвиток та зростання господарського потенціалу Компанії. До чинників, котрі сприятимуть господарському розвитку Компанії, можна віднести наступні: збільшення висококваліфікованого персоналу, залучення експертів з усіх куточків світу та обмін досвідом з іншими компаніями Групи McKinsey & Company, що однозначно підвищує якість наших послуг та збільшує попит.

Враховуючи наслідки запровадження карантинних обмежень у зв'язку з COVID-19, Компанія очікує збільшення попиту на консалтингові послуги на українському ринку. В той же час, пауза, яка виникла у зв'язку з переформуванням ділових відносин і способу ведення бізнесу, пряmolінійно вплинула на ділову активність на показники після звітної дати (31.12.2019).

Жорж Массуд  
Директор

