

McKinsey
& Company

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

**ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«МАККІНЗІ І КОМПАНІЯ УКРАЇНА»**

ЗА 2023 РІК

КИЇВ 2024

ЗМІСТ

- Організаційна структура та опис діяльності підприємства
 - Результати діяльності
 - Ліквідність та зобов'язання
 - Ризики
 - Фінансові інвестиції
 - Перспективи розвитку
-

Даний Звіт про управління підготовлений на виконання Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» відповідно до Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018 № 982

Організаційна структура та опис діяльності підприємства

ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» була заснована в 2007 році і на 100% належить компанії зі Сполучених Штатів Америки McKinsey & Company Inc. Ukraine. Підприємство входить до складу міжнародної групи McKinsey&Company.

Офіс компанії розташований за адресою: місто Київ, вул. Богдана Хмельницького, будинок 17-21, літера А.

Основним видом діяльності нашої Компанії є консультування з питань комерційної діяльності й керування.

Місія нашої Компанії полягає у тому, щоб допомогти нашим клієнтам зробити відмінні, стійкі та суттєві покращення їхньої діяльності та створити чудову організацію, яка залучає, розвиває, піклується та утримує виняткових людей.

Нашою метою є допомога у створенні позитивних та стійких змін у світі.

Наші цінності:

- Дотримуватись найвищих професійних стандартів:
 - ✓ ставити інтереси клієнта вище інтересів нашої фірми;
 - ✓ підтримувати високі стандарти та умови обслуговування клієнтів;
 - ✓ дотримуватися високих етичних стандартів;
 - ✓ зберегти довіру клієнтів;
 - ✓ зберігати незалежну перспективу;
 - ✓ економічно ефективно керувати ресурсами клієнтів і фірми.
- Значно покращити продуктивність наших клієнтів:
 - ✓ дотримуватися підходу вищого керівництва;
 - ✓ прагнути до цілісного впливу;
 - ✓ використовувати нашу глобальну мережу, щоб надати найкраще від нашої фірми всім клієнтам;
 - ✓ донести до клієнтів інновації в практиці управління;
 - ✓ нарощувати клієнтські можливості для постійного вдосконалення;
 - ✓ будувати міцні відносини, засновані на довірі.
- Створити неперевершене середовище для виняткових людей

У межах своєї діяльності ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» надає послуги провідним організаціям у ключових секторах, таких як фінансові послуги, енергетика та державний сектор. Наші клієнти отримують допомогу в широкому спектрі напрямків, що сприяють розвитку української економіки та вирішенню складних задач, з якими стикаються компанії. Ми працюємо в командах, що включають представників наших клієнтів, і активно використовуємо знання та досвід нашої глобальної мережі. У всіх наших зусиллях ми прагнемо досягти довготривалого та значущого впливу, як на наших клієнтів, так і на економіку та суспільство України.

За останні 16 років ми успішно реалізували більше ніж 200 проектів. Наші консультанти, що працюють як в Києві, так і в інших країнах, надають клієнтам безпрецедентний досвід у таких секторах, як банківська справа, страхування, енергетика, виробництво та інших.

Результати діяльності

У 2023 році ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» показало нижчі фінансові результати порівняно з попереднім роком. Фінансовий результат до оподаткування склав 23,880 тис. грн, що на 72 відсотки менше за показник 2022 року. Це зниження зумовлене негативним впливом війни, яка розпочалася 24 лютого 2022 року, що суттєво позначилося на діяльності компанії.

Ліквідність та зобов'язання

Підхід Компанії до управління ліквідністю полягає у забезпеченні наявності достатньої кількості ліквідних коштів для своєчасного виконання зобов'язань, як у звичайних, так і в кризових умовах, при цьому уникати виникнення значних збитків і не ставити під загрозу репутацію Компанії.

Протягом 2023 року Компанія змогла забезпечити необхідну ліквідність і не залучала, а також не планує залучати зовнішнє фінансування, що свідчить про стабільність і стійкість її фінансового становища.

Компанія підтримує мінімальний рівень грошових коштів і високоліквідних інструментів, що перевищує очікуваний відтік коштів для виконання зобов'язань. Крім того, Компанія постійно моніторить очікувані надходження коштів від погашення дебіторської заборгованості та можливі витрати на погашення кредиторської заборгованості.

Основні ризики та невизначеності

У компанії, як частині Групи McKinsey & Company, впроваджена безперервна та комплексна система управління ризиками. На рівні центральноєвропейського регіону групи функціонує комітет з управління ризиками, основними завданнями якого є виявлення ризиків, їх оцінка та розробка планів щодо їх зменшення та мінімізації потенційних негативних наслідків. Місцевий комітет постійно здійснює моніторинг виконання заходів для подолання виявлених ризиків. Інформація про найбільш значущі або критичні ризики передається до комітету з управління ризиками Групи McKinsey & Company.

Ризик втрати контролю над активами

У умовах ведення діяльності під час війни Компанія стикається з ризиками втрати не лише активів (у разі їх фізичного знищення), а й контролю над ними (наприклад, під час окупації територій, де вони розташовані). У разі, якщо інтенсивні бойові дії охоплять всю територію України, це, безумовно, вплине на діяльність Компанії, але точну тривалість і масштаб цього впливу передбачити неможливо. Наразі керівництво оцінює ці обставини як фактор невизначеності, що знаходиться поза контролем Компанії.

Ринковий ризик

Ринковий ризик — це ймовірність того, що зміни ринкових цін, такі як коливання обмінних курсів валют або процентних ставок, матимуть негативний вплив на прибуток Компанії або на вартість її фінансових інструментів. Метою управління ринковим ризиком є контроль за рівнем схильності до цього ризику, щоб утримувати його в межах, які є допустимими, при цьому досягати оптимальної прибутковості від інвестицій.

Кредитний ризик

Кредитний ризик виникає, коли невиконання контрагентами своїх зобов'язань може призвести до зменшення надходжень від фінансових активів на звітну дату. Компанія застосовує політику, яка забезпечує, щоб продажі продукції та послуг здійснювалися лише клієнтам з належною кредитною історією, і регулярно проводить моніторинг дебіторської заборгованості за строками виникнення.

Управління кредитним ризиком, що стосується торгової дебіторської заборгованості, здійснюється відповідно до визначених політик, процедур і систем контролю, які орієнтовані на ефективне управління кредитним ризиком клієнтів.

Фінансові інвестиції

Станом на 31 грудня 2023 р. у Компанії відсутні фінансові інвестиції.

Перспективи розвитку

В умовах невизначеності та економічної нестабільності, спричиненої військовою агресією Російської Федерації проти України, керівництво компанії продовжує відслідковувати ситуацію та вживає необхідні заходи для забезпечення безперервної діяльності:

- сформовано достатній рівень високоліквідних активів для покриття операційних витрат;
- організовано безперебійну роботу та віддалений доступ до критичної інфраструктури, необхідної для здійснення операційної діяльності;
- розроблено план дій на випадок загострення інтенсивності бойових дій.

Завдяки прибутковій діяльності протягом останніх 2-х років і наданню послуг Групі, компанія має достатні фінансові ресурси для функціонування в умовах воєнного стану до відновлення повноцінної клієнтської діяльності на території України.



Олександр Кравченко
Директор