

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«МАККІНЗІ І КОМПАНІЯ УКРАЇНА»
ЗА 2022 РІК

КИЇВ 2023

ЗМІСТ

- Організаційна структура та опис діяльності підприємства
- Результати діяльності
- Ліквідність та зобов'язання
- Ризики
- Фінансові інвестиції
- Перспективи розвитку

Організаційна структура та опис діяльності підприємства

ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» була заснована в 2007 році і на 100% належить компанії зі Сполучених Штатів Америки McKinsey & Company Inc. Ukraine. Підприємство входить до складу міжнародної групи McKinsey&Company.

Офіс компанії розташований за адресою: місто Київ, вул. Богдана Хмельницького, будинок 17-21, літера А.

Основним видом діяльності нашої Компанії є консультування з питань комерційної діяльності й керування.

Місія нашої Компанії полягає у тому, щоб допомогти нашим клієнтам зробити відмінні, стійкі та суттєві покращення їхньої діяльності та створити чудову організацію, яка залучає, розвиває, піклується та утримує виняткових людей.

Нашою метою є допомога у створенні позитивних та стійких змін у світі.

Наші цінності:

- Дотримуватись найвищих професійних стандартів:
 - ✓ ставити інтереси клієнта вище інтересів нашої фірми;
 - ✓ підтримувати високі стандарти та умови обслуговування клієнтів;
 - ✓ дотримуватися високих етичних стандартів;
 - ✓ зберегти довіру клієнтів;
 - ✓ зберігати незалежну перспективу;
 - ✓ економічно ефективно керувати ресурсами клієнтів і фірми.
- Значно покращити продуктивність наших клієнтів:
 - ✓ дотримуватися підходу вищого керівництва;
 - ✓ прагнути до цілісного впливу;
 - ✓ використовувати нашу глобальну мережу, щоб надати найкраще від нашої фірми всім клієнтам;
 - ✓ донести до клієнтів інновації в практиці управління;
 - ✓ нарощувати клієнтські можливості для постійного вдосконалення;
 - ✓ будувати міцні відносини, засновані на довірі.
- Створити неперевершене середовище для виняткових людей

В рамках своєї діяльності ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» обслуговує багато провідних організацій у всіх основних секторах, включаючи фінансові послуги, енергетику та державний сектор. Наші послуги клієнтам відображають широкий спектр секторів, які сприяють розвитку української економіки, і розв'язанню складних проблем, з якими стикаються компанії. Ми працюємо в групах, які включають членів наших організацій-клієнтів, і ми залучаємо досвід нашої глобальної мережі. У всьому, що ми робимо, ми прагнемо досягти тривалого та значущого впливу - як для наших клієнтів, так і для широкої економіки та суспільства України.

За останні 16 років ми допомогли нашим клієнтам реалізувати більше ніж 200 проектів. Наші консультанти, що базуються в Києві та в усьому світі, надають безпрецедентний досвід клієнтам у всіх основних секторах - банківська справа, страхування, енергетика, виробництво та багато інших.

Результати діяльності

У 2022 році ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» досягла нижчих фінансових результатів аніж передуючого року. У 2022 році фінансовий результат до оподаткування ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна» склав 84 856 тис. грн. Цей показник нижчий за попередній рік майже на 55 відсотків через війну, яка почалася 24.02.2022 і, що, відповідно, має значний негативний вплив на діяльність компанії.

Ліквідність та зобов'язання

Підхід Компанії до управління ліквідністю полягає в тому, щоб забезпечити, наскільки це можливо, постійну наявність у Компанії ліквідних коштів, достатніх для погашення своїх зобов'язань в строк, як в звичайних, так і в стресових умовах, не допускаючи виникнення неприйнятних збитків і не піддаючи ризику репутацію Компанії.

Компанія змогла забезпечити ліквідність протягом 2022 року. Компанія не залучала та не планує залучати зовнішнього фінансування, що свідчить про стійкість та стабільність фінансового стану ТОВ «МакКінзі і Компанія Україна».

Компанія підтримує мінімальний рівень грошових коштів та інших високоліквідних інструментів на рівні, який перевищує очікуваний відтік грошових коштів для виконання зобов'язань. Компанія також відстежує рівень очікуваного припливу грошових коштів від погашення торгової та іншої

дебіторської заборгованості та очікуваний відтік у зв'язку з погашенням торгової та іншої кредиторської заборгованості.

Основні ризики та невизначеності

У компанії, як складовій частині Групи McKinsey & Company, впроваджено безперервну та всеосяжну систему управління ризиками. На рівні центральноєвропейського регіону групи існує комітет з управління ризиками, до обов'язків якого входить визначення існуючих ризиків, їх оцінка та розробка планів по зменшенню цих ризиків і мінімізації можливих наслідків. Місцевий комітет на постійній основі проводить моніторинг виконання заходів з подолання виявлених ризиків. Інформація щодо найбільш матеріальних або критичних ризиків надається до комітету з управління ризиками Групи McKinsey & Company.

Ризик втрати контролю над активами

В умовах ведення діяльності під час війни, Компанія зіштовхується з ризиком втрати компанією як активів (у разі їх фізичного знищення), так і контролю над ними (у випадках окупації території, де вони знаходяться). На даний момент керівництво оцінює цей ризик як низький.

Ринковий ризик

Ринковий ризик - це ризик того, що зміни ринкових цін, наприклад, обмінних курсів іноземних валют, процентних ставок, матимуть негативний вплив на прибуток Компанії або на вартість наявних у неї фінансових інструментів. Мета управління ринковим ризиком полягає в тому, щоб контролювати схильність до ринкового ризику і утримувати її в допустимих межах, при цьому домагаючись оптимізації прибутковості інвестицій.

Кредитний ризик

Кредитний ризик виникає тоді, коли невиконання контрагентами їх зобов'язань може призвести до зменшення надходжень від утримуваного фінансового активу на звітну дату. Компанія застосовує політику, яка повинна забезпечити, щоб продажі продукції та послуг здійснювалися клієнтам, які мають належну кредитну історію, та здійснює постійний моніторинг дебіторської заборгованості за строками виникнення.

Управління кредитним ризиком, пов'язаним з торговою дебіторською заборгованістю, здійснюється на основі встановлених політик, процедур і систем контролю, що відносяться до управління кредитним ризиком клієнтів.

Фінансові інвестиції

Станом на 31 грудня 2022 р. у Компанії відсутні фінансові інвестиції.

Перспективи розвитку

В умовах невизначеності та економічної нестабільності, яка склалась внаслідок військової агресії Російської Федерації проти України, керівництво компанії продовжує слідкувати за ситуацією та підтримує зв'язок з нашими клієнтами. В результаті настання надзвичайних обставин, які виникли 24 лютого 2022 року, і усвідомлюючи, що клієнти перебувають у надзвичайно складних обставинах, виконання окремих зобов'язань за існуючими замовленнями були призупинені. Разом з тим Компанія готова продовжувати співпрацю як з існуючими так і з майбутніми клієнтами після закінчення форс-мажорних обставин.

За рахунок прибуткової діяльності у 2022 році та наданням послуг Групі, компанія має фінансові ресурси для функціонування компанії в умовах військового стану до моменту відновлення повноцінної клієнтської роботи на території України.

