

**PRESSEMITTEILUNG**

20. März 2025

## **Vorsichtige Markterholung am deutschen Immobilienmarkt – aber uneinheitlicher als je zuvor**

- McKinsey-Studie: Markterholung vor allem bei Wohn- und Industrieimmobilien spürbar – derzeit noch Zurückhaltung bei Büro- und Einzelhandelsimmobilien
- Beim Eigenkapital nehmen alternative Finanzierungsquellen zu, während sich im Fremdkapital der Risikoappetit verschiebt
- Intelligente Dekarbonisierung, Konsolidierungsmöglichkeiten und GenAI können zum Wachstumstreiber der Branche werden

DÜSSELDORF. Der gewerbliche Immobilienmarkt zeigt erste Anzeichen einer Erholung. Das Transaktionsvolumen ist im vierten Quartal 2024 im Vergleich zum Vorjahr um 85% gestiegen. Dabei zeigen sich jedoch erhebliche Unterschiede: Während Wohnportfolios (5,2 Mrd. Euro) und Industrieimmobilien (3,5 Mrd. Euro) vorne liegen, ist das Volumen bei Büro- (2,8 Mrd. Euro) und Einzelhandelsimmobilien (2,4 Mrd. Euro) deutlich geringer. Im Bereich Finanzierung wird ein weiterer Rückzug von Publikumsfonds aus den Immobilieninvestmentmärkten erwartet, zeitgleich zeigt sich ein erhöhtes Interesse an neuartigen Vehikel- und Asset-Typen wie European Long-Term Investment Funds (ELTIFs), sowie dem Bereich Infrastruktur. Neue Möglichkeiten der Wertschöpfung ergeben sich für die Branche zusätzlich durch eine gezielte, umfassende und vor allem intelligente Dekarbonisierung des Altbestands oder den Einsatz von GenAI. Dies sind die wichtigsten Ergebnisse der Studie „Erfolgreich die Marktdynamik im deutschen Immobiliensektor navigieren - Perspektiven und Handlungsansätze für 2025“, die die Unternehmensberatung McKinsey & Company veröffentlicht hat.

### **Anlagestrategien der Investoren verändern sich**

„Wir beobachten auf dem Markt stark unterschiedliche Entwicklungen. Ob Markterholung, Investorenstrategien oder Wertschöpfungstreiber – die deutsche Branche ist von großer Komplexität geprägt. Für Akteure wird es noch wichtiger, abgestimmte Strategien, Portfolios und Prozesse zu entwickeln, um Gewinne zu erzielen“, erklärt Philipp Schaumburg, Partner im Münchener Büro von McKinsey. Auch wenn die Transaktionszahlen steigen, bleiben die Immobilienpreise unter Druck. Die

Preise für Mehrfamilienhäuser und Büros sind von ihren Höchstwerten im Jahr 2022 um 7% bzw. 15% gefallen. Mehrfamilienhäuser zeigen erste Anzeichen einer Preisstabilisierung (+3% in vierten Quartal 2024 im Jahresvergleich), während Büro- und Einzelhandelsimmobilien weiterhin stagnieren (0-1% Preissteigerung im Jahresvergleich). Die Preisunterschiede werden vor allem von Standort und Qualität geprägt. Im Jahr 2024 waren die Preise für Wohngrundstücke in erstklassigen Lagen beispielsweise 3,5-mal höher als in durchschnittlichen Lagen innerhalb der Top-7-Städte Deutschlands.

Beim Eigentum zeichnet sich ein struktureller Wandel von inländischen institutionellen Immobilieneigentümern und privaten Investoren hin zu inländischen institutionellen Investoren ab. Der Anteil internationaler Käufer ist außerdem angestiegen und liegt bei etwa 47% der Käufe – ein deutlicher Anstieg gegenüber dem COVID-19-Tiefpunkt von 32%. Auch bei den Eigenkapitalfinanzierungen gibt es Verschiebungen. Traditionelle Publikumsfonds beispielsweise verzeichnen Nettoabflüsse. Zeitgleich sieht man eine Verlagerung hin zu institutionellen Investoren, Mixed-Alternatives-Strategien und neuartigen Vehikeltypen wie ELTIFs und Infrastrukturinvestitionen. „Eine solche Polarisierung sehen wir auch in der Fremdkapitalfinanzierung. Banken haben ihre Kreditbedingungen verschärft, weshalb sich die Akteure zunehmend alternativen Finanzierungsquellen zuwenden – insbesondere Private Debt und Real Estate Debt Capital Markets“, sagt Niklas Nolzen, Partner im Münchener Büro von McKinsey. Mehr als 50% der führenden Immobilien-Assetmanager haben kürzlich Mixed-Alternatives-Fundraisings für Assets an der Schnittstelle von Immobilien und Infrastruktur, beispielsweise Rechenzentren, durchgeführt. Im Jahr 2024 wurde dabei ein neuer Rekordwert erreicht: Das Volumen von Investitionen in Rechenzentren mit bekannten Transaktionen hatte eine Höhe von 1,9 Mrd. EUR und ist somit von 2015 - 24 um rund 25% p.a. gewachsen.

### **Chancen durch Dekarbonierung, Konsolidierungsmöglichkeiten und GenAI**

Ein weiteres Studienergebnis: In Zukunft wird es verschiedene Erfolgsfaktoren geben, von denen das Wachstum der Branche abhängt – neben den geo- und makro-politischen Weichen. Basierend auf einer guten, datengestützen Perspektive auf alle Assets steht weiterhin die „intelligente“ und datengetriebene Dekarbonisierung von Gebäuden. „Auch wenn Investitionen in grüne Gebäude zurückgehen, bleibt eine intelligente Dekarbonisierung essenziell und kann gleichzeitig zum strategischen Wettbewerbsvorteil werden“, so Nolzen. Diese Entwicklung wird auch mit Blick auf die angekündigten Infrastruktur-Programme der Bundesregierung sicherlich an Relevanz gewinnen. Weitere Wachstumsmöglichkeiten bieten sich durch M&A-Aktivitäten in der Immobilienwertschöpfungskette: Zwar befindet sich die vorgelagerte Wertschöpfung in den Bereichen Finanzierung, Investition und Entwicklung noch in einer Erholungsphase, der nachgelagerte Teil – insbesondere Immobilien- und Gebäudemanagement sowie angrenzende Dienstleistungen wie Software oder Messtechnik – aber nimmt zu. Ein weiterer Hebel könnte GenAI werden: Werden beispielsweise Kernprozesse wie die Dokumentendigitalisierung und -verarbeitung sowie der Mieterinteraktion digitalisiert, kann GenAI die Produktivität um bis zu 15% steigern.

Die gesamte Analyse ist abrufbar unter: <https://mck.de/realestate2025>

## Über McKinsey

McKinsey ist eine weltweit tätige Unternehmensberatung, die Organisationen dabei unterstützt, nachhaltiges, integratives Wachstum zu erzielen. Wir arbeiten mit Klienten aus dem privaten, öffentlichen und sozialen Sektor zusammen, um komplexe Probleme zu lösen und positive Veränderungen für alle Beteiligten zu schaffen. Wir kombinieren mutige Strategien und transformative Technologien, um Unternehmen dabei zu helfen, Innovationen nachhaltiger zu gestalten, dauerhafte Leistungssteigerungen zu erzielen und Belegschaften aufzubauen, die für diese und die nächste Generation erfolgreich sein werden. In Deutschland und Österreich hat McKinsey Büros in Berlin, Düsseldorf, Frankfurt am Main, Hamburg, Köln, München, Stuttgart und Wien. Weltweit arbeiten McKinsey Teams in mehr als 130 Städten und über 65 Ländern. Gegründet wurde McKinsey 1926, das deutsche Büro 1964. Globaler Managing Partner ist seit 2021 Bob Sternfels. Managing Partner für Deutschland und Österreich ist seit 2021 Fabian Billing.

Erfahren Sie mehr unter: <https://www.mckinsey.de/uber-uns>

---

Sie haben Rückfragen? Wenden Sie sich bitte an:

Sophie Pieper, Telefon 0211 136-4155,  
E-Mail: [sophie\\_pieper@mckinsey.com](mailto:sophie_pieper@mckinsey.com)  
<https://www.mckinsey.de/news>